

het aanbieden van nieuwe oplossingen voor alternatieve energiebronnen. Tegelijk brengen we onze voetafdruk terug door onze uitstoot te verminderen.”

**7** Wat voor rol kan SBM spelen in de energietransitie?  
 “Dat gaat om elke vorm van drijvende infrastructuur op zee waarop elk denkbaar industrieel proces wordt uitgevoerd. Wij hebben de overtuiging dat wij onze vaardigheden en technologie daarvoor kunnen inzetten. We gaan nu alleen niet speculeren welke technologie kansrijk is en daarin investeren. We hebben een pilot gedaan met drie drijvende windturbines die aan de bodem van de Middellandse Zee waren bevestigd. Dat was op dat moment 10 procent van de totale wereldwijde capaciteit van drijvende windturbines. We hebben daarmee laten zien dat het technisch kan, maar er is geen directe markt voor. Dat zal nog minstens tot het volgende decennium duren. De les die we hebben geleerd, is dat we een groot aantal verschillende markten moeten volgen. Daarvoor hebben we een team opgezet.”

**8** Hoe groot is dat team?  
 “Dat zijn tien tot vijftien mensen. Als het nodig is, kunnen we dat opschalen.”

**9** Hebt u er last van dat banken minder bereid zijn om olie- en gasbedrijven te financieren?  
 “Nee, wij hebben geen enkele moeite met het vinden van financiering. We kunnen nog steeds ons werkkapitaal financieren en ook voor leaseprojecten kunnen we nog altijd financiering krijgen. Dat voert ook weer terug op het punt dat onze basis solide is. Er is vraag naar olie en gegeven dat feit kun je altijd financiering vinden. Sommige banken stoppen er misschien mee, maar dan zijn er andere bronnen zoals infra-



**‘WE GAAN NU NIET SPECULEREN WELKE TECHNOLOGIE KANSRIJK IS EN DAARIN INVESTEREN’**

structuurfondsen. We hebben een grote toeleveringsketen in China en we kijken dan ook naar Chinese financiële instellingen die een bron van financiering kunnen zijn.”

**10** U noemt China een paar keer. Is er niet een groot geopolitiek risico op het moment dat SBM veel zakendoet met Chinese bedrijven?

“We erkennen dat dit risico er is, en natuurlijk hebben we strategieën om buiten China te kunnen opereren en onze risico’s te managen. Daarom kijken we ook waar er nog meer capaciteit is om het soort werk te doen dat wij doen. Op een wereldwijde

schaal is het wel zo dat voor alle internationale ondernemingen geldt dat ze een potentieel geopolitiek risico lopen in China. Als er opeens een totale stop zou komen op activiteiten in China, dan is dat een grote beslissing die veel impact op de wereld zal hebben. Dat is ook niet iets waar SBM alleen voor staat, maar samen met klanten die heel groot en heel invloedrijk zijn. De energiesector is sterk internationaal geïntegreerd en verbonden.”

**11** De afgelopen jaren was er bij SBM wel wat frustratie over de waardering op de beurs. Deelt u die frustratie?  
 “Dat ging erover dat de strategie