



## RUIMTE VOOR AANDELENINKOOP

# De balans van Shell is ijzersterk

De balans van Shell was de afgelopen jaren vooral een zorgpunt, maar nu heeft het bedrijf de financiële huishouding keurig op orde. Als de kasstroom op peil blijft, duurt het niet lang meer voordat het concern meer cash dan schulden heeft. Dat maakt Shell minder afhankelijk van banken en obligatiehouders die een groeiende maatschappelijke druk voelen om geen geld meer uit te lenen aan fossiele bedrijven.

“Ongelofelijk sterk” Het ging al langer de goede kant op, maar het is toch wel een tijd geleden dat een financieel directeur van Shell zich in zulke optimistische woorden uitliet over de financiële huishouding.

Shell wist in de afgelopen jaren veel sneller dan iedereen voor mogelijk hield zijn schulden af te

**DOOR DE HOGE  
ENERGIE-  
PRIJZEN KON  
SHELL DE  
SCHULDEN  
SNELLER  
AFBOUWEN**

bouwen. Met dank aan de vette kasstromen. Die zijn het gevolg van de hoge energieprijzen, aanzienlijke inkomsten uit de verkoop van (laag-renderende) activiteiten en door scherp te budgetteren op (nieuwe) investeringen.

Inmiddels bedraagt de nettoschuld 38 miljard dollar, het laagste niveau sinds de acquisitie van het Britse BG in 2015. Het huidige

nettoschuldniveau ligt ruim 25 miljard dollar lager dan het oude doel van 65 miljard dollar, waar voormalig Shell-topman Ben van Beurden enkele jaren geleden nog een streep door haalde.

Ook de zogenoemde *gearing*, de nettoschuld als percentage van het totale kapitaal (nettoschuld plus eigen vermogen), ligt op het laagste niveau in jaren. Circa 17 procent