

CAPITAL MARKETS DAY ING

# De bravoure is terug: ING mikt op groei

Na de kredietcrisis – alweer ruim 15 jaar geleden – zijn Nederlandse banken nooit meer uit hun schulp gekropen. Zonder uitzondering werden zij geplaagd door een extreem lage rente, flinke boetes en een steeds strengere toezichthouder die het lastig maakt geld te verdienen. Maar bij ING lijkt nu iets van de bravoure van weleer terug. De bank lanceerde onlangs agressieve groeiplannen en wil over een paar jaar tot de best renderende banken van Europa behoren. **Hoe reëel is dat?**

**D**e door ING op de Capital Markets Day (CMD) gepresenteerde plannen vielen goed bij beleggers. Die feeststemming hing vooral samen met één aangekondigd nieuw doel. De bank denkt in 2027 een rendement op eigen vermogen (ROE) te halen van 14 procent. Het oude

doel ging uit van “ten minste 12 procent”, en de meeste analisten zaten daar in hun modellen een procentje boven.

Dat beleggers blij verrast waren, is niet zo vreemd. In het laatste decennium boekte ING alleen vorig jaar – toen de renteomgeving extreem gunstig was – een rendement dat boven de

**ING GOOIT  
HET OVER  
EEN ANDERE  
BOEG DAN  
DE MEESTE  
EUROPESE  
BANKEN**

nieuwe horde van 14 procent lag.

Wellicht nog opvallender is de route die ING heeft uitgestippeld om dit rendementsdoel te behalen. Waar snoeien in de kosten het beproefde recept is van de meeste Europese banken om de rentabiliteit op te krikken, gooit ING het over een andere boeg. De bank wil juist agressief groeien.