

Rente op spaarrekeningen en staatsobligaties bedroeg 883.224 euro, naast 10.000 euro van Verliespolis voor een achtergestelde lening van 250.000 euro (die volledig was voorzien in de kosten). Deze opbrengsten waren hoger dan begroot, mede dankzij het geparkeerde schikkingsbedrag van KPNQwest, gecombineerd met de gunstige rentetarieven bij vooral de ING. De totale opbrengsten van beleggingen eindigden derhalve 428 procent boven begroting.

## 12 Opbrengsten van activiteiten: € 770.896 (v.j. € 12.646.686)

Het bleek in 2012 te uitdagend om in de buurt te komen van de recordomzet (601.639 euro) die een jaar eerder werd geboekt met de Dag van de Belegger. Het jaar eindigde 4 procent onder begroting, met een 13 procent daling. Na aftrek van de externe kosten, resteerde een marginale 6.480 euro brutomarge (versus 50.000 euro begroot), waarmee de interne kosten niet zijn terugverdiend.

In een zeer moeilijke markt en ondanks de overgang van een tweewekelijks magazine naar een maaneditie, stegen de advertentieopbrengsten (grotendeels in *Effect*) met 12 procent (4 procent boven begroting), na een groei van 92 (2010) en 66 (2011) procent.

In tegenstelling tot 2011, speelden de overige opbrengsten geen rol van betekenis en eindigden 77 procent boven (de lage) begroting. Van de 88.435 euro kwamen 31.188 euro opbrengsten uit Stichting Verliespolis.

In totaal waren de opbrengsten van activiteiten 3 procent hoger dan begroot, een daling van 94 procent ten opzichte van 2011 (toen de schikkingsopbrengsten van WorldOnline en KPNQwest waren geboekt).

De totale baten eindigden 55 procent boven begroting, maar daalden 61 procent vergeleken met 2011.

## Lasten

### 13 Kosten van de organisatie: € 2.470.232 (v.j. € 2.540.238)

Salarissen en sociale lasten zijn met 1.980.463 euro 2 procent onder begroting geëindigd, op hetzelfde niveau als 2011 en 2010. Per eind 2012 waren er 27,7 FTE's in dienst bij de VEB, versus 27,4 een jaar eerder. Het bruto jaarsalaris van de directeur bedroeg in 2012 192.134 euro (eind 2011 185.654 euro). De directeur neemt deel aan de VEB pensioenregeling (beschikbare premiereregeling). Er is geen bonus, gratificatie, (lease)auto, lening of vaste onkostenvergoeding voor de directeur.

Huisvestingskosten zijn met 77.929 euro weliswaar 56 procent boven begroting, maar de overschrijding is geheel toe te rekenen aan vaste afschrijvingen van het pand. De systematiek van de afschrijvingen was pas na de begroting geïmplementeerd.

Dankzij weinig discretionaire kosten, zijn de algemene kosten met 411.982 euro 12 procent onder begroting geëindigd, een daling van 16 procent.

De Totale kosten van de organisatie daalden 3 procent en waren 3 procent onder begroting.

### 14 Kosten van de activiteiten: € 2.143.178 (v.j. € 2.984.408)

Kosten van *Effect* daalden met 31 procent en zijn met 677.052 euro conform begroting. De verlaagde frequentie zorgde voor lagere porto- en drukkosten.

Kosten van boeken daalden met 15 procent en eindigden 3 procent onder begroting. De verkoopopbrengst van de boeken (inclusief royalties) was 13.802 euro (5.936 euro in 2011), wat als negatieve kosten is geboekt.

Kosten van de website zijn met 93.794 euro 22 procent gedaald, 22 procent onder begroting. Dit is veroorzaakt door kostenverlaging van de nieuwsfeed en uitstel van investeringen.