

bedrijf zijn vertrek aan. PostNL-ceo Herna Verhagen, sinds een halfjaar ceo, kon vertellen hoe zij haar onverwachte promotie, enkele dagen voor de aandeelhoudersvergadering, had ervaren. Het optreden van Mark Faber, de bekende Zwitserse beleggersgoeroe, trok eveneens veel aandacht. Dr. Faber, ook wel bekend als ‘dr. Doom’, was uitgenodigd door de VEB en RBS samen. Het resultaat: een volledig gevuld auditorium dat twee uur lang geboeid luisterde naar de sombere voorspellingen van de Zwitser.

Een noviteit dit jaar op de Dag van de Belegger was de uitreiking van de Henri Sijthoff-prijs voor het beste jaarverslag. De prijs, een initiatief van *Het Financieele Dagblad*, werd op de vrijdag uitgereikt tijdens een door het FD georganiseerd lunchseminar, dat ook toegankelijk was voor genodigden van de VEB.

Zoals ieder jaar werd tijdens de Dag van de Belegger ook het Blauwe Bord uitgereikt, waarmee de VEB een persoon of organisatie onderscheidt die een opmerkelijke bijdrage heeft geleverd aan de rechten of belangen van Nederlandse beleggers. Dit jaar was Eric Meurice aan de beurt, sinds 2004 ceo van ASML. Meurice heeft van het al succesvolle ASML een dominante wereldspeler gemaakt, met een marktaandeel in de chipmachinemarkt van boven de 80 procent.

#### 4.4 Organisatie

De VEB-organisatie was in 2012 behoorlijk stabiel. *Effect*-hoofdredacteur Floris Hers ging in december na twaalf jaar bij de VEB met pensioen. Advocaat Adam Pasaribu koos ervoor zijn loopbaan elders voort te zetten. Hetzelfde gold voor administratief medewerkster Daniëlle de Vries-Balk. Jurist Michael Westra kwam het juridische team versterken en economiestudent Nick Schakel de Beleggersservice. Bij het ter perse gaan van dit jaarverslag werken er 32 mensen (27,7 FTE's) op het VEB-kanal, tegen 32 (27,4 FTE'S) een jaar eerder.

#### 4.5 Internationaal

De VEB was in 2012 actief lid van Euroshareholders en EuroFinuse, de Europese belangenorganisaties van

respectievelijk aandeelhouders en financiële consumenten met een gedeeld bureau in Brussel. Jan Maarten Slagter was vicepresident van Euroshareholders, hoofdjurist Paul Coenen vertegenwoordigde de VEB in het bestuur van EuroFinuse. De organisaties kenden een grote mate van overlap in ledenbestand, bestuur, staf, activiteiten, huisvesting en werkterrein. Om reden van efficiency is besloten de organisaties te laten fuseren per 1 januari 2013. De fusievereiniging zal vooralsnog door het leven gaan onder de naam EuroFinuse. De Fransman Guillaume Prache, secretaris-generaal van beide fusiepartners, vervult ook deze functie binnen EuroFinuse.

De VEB is eveneens lid van de World Federation of Investor Corporations, de wereldwijde vereniging van beleggingsstudieclubs. Ook is de VEB betrokken bij het International Corporate Governance Network en het European Corporate Governance Institute.

#### 4.6 Ledental/financiën

Het jaar 2012 was in een aantal belangrijke opzichten financieel succesvol. Niet alleen werd, anders dan begroot, het jaar met een positief saldo afgesloten, maar dankzij meevallende contributie- en beleggingsopbrengsten en kostenbeheersing konden eveneens de operationele uitgaven worden gedekt door de reguliere inkomsten (dus zonder de inkomsten uit de juridische acties). Daarmee kwam de belangrijkste financiële doelstelling, structureel operationeel break-even, in het vizier. Uitgaande van een conservatief geschat beleggingsresultaat op ons eigen vermogen van 2 procent per jaar, zou dit ook de komende jaren haalbaar moeten zijn. Zeker nu de daling van het ledental in 2011 in 2012 deels werd tenietgedaan. De VEB sloot het jaar af met 47.943 leden, 3 procent meer dan het jaar ervoor.

Ondanks deze op het eerste gezicht rooskleurige situatie is er geen reden de inspanningen gericht op ledenwerving te laten rusten. Het ledenbestand vergrijsst en de nieuwe aanwas is sterk afhankelijk van nieuwe juridische acties. Dat betekent dat bij het uitblijven van grote nieuwe bedrijfsschandalen de contributie-inkomsten de komende jaren zullen dalen. Dit is vanuit financieel oogpunt onwenselijk, maar bovendien tast een dalend ledental de