

11 Opbrengsten van activiteiten: € 185.365 (v.j. € 3.930.661)

Aangezien in 2014 geen Dag van de Belegger is georganiseerd, waren er nauwelijks opbrengsten en eindigde deze post 93 procent onder begroting.

Advertentieopbrengsten daalden 45 procent, 47 procent onder begroting, als gevolg van de voortdurende malaise op de advertentiemarkt. Inmiddels is afscheid genomen van het advertentie-acquisitiebureau.

Overige opbrengsten waren conform verwachting relatief laag, gezien het uitblijven van schikkingsopbrengsten.

In totaal waren de opbrengsten van activiteiten 43 procent lager dan begroot.

De totale baten eindigden 1 procent onder begroting, en daalden 59 procent vergeleken met 2013 (toen hoge schikkingsopbrengsten waren geboekt en beleggingen goed rendeerden).

Lasten

12 Kosten van de organisatie: € 2.805.364 (v.j. € 2.758.504)

Salarissen en sociale lasten zijn met 2.235.908 euro 2 procent onder begroting geëindigd, 2 procent hoger dan 2013. Per eind 2014 waren er 26,5 fte, versus 26,8 een jaar eerder.

Het bruto jaarsalaris van de huidige directeur is op jaarbasis 195.000 euro, versus 199.877 euro van de vorige directeur (2013: 197.899 euro); er was geen sprake van een vertrekvergoeding. In tegenstelling tot zijn voorganger, neemt de huidige directeur niet deel aan de VEB pensioenregeling (beschikbare premierregeling). Er is geen bonus, gratificatie, (lease)auto of lening voor de directeur. Wel heeft hij een maandelijks 275 euro vaste onkostenvergoeding (0 euro voor de vorige directeur).

Huisvestingskosten waren met 70.994 euro 5 procent onder begroting en daalden 5 procent.

Algemene kosten eindigden met 498.462 euro 8 procent boven begroting, een stijging van 3 procent. De overschrijding is grotendeels veroorzaakt door het symposium (24.929 euro) n.a.v. 90 jaar VEB.

De totale kosten van de organisatie stegen 2 procent en waren conform begroting.

13 Kosten van de activiteiten: € 1.298.466 (v.j. € 1.857.378)

Kosten van *Effect* daalden met 13 procent en zijn met 519.407 euro 12 procent onder begroting. Goed kostenbeheer en een lagere oplage lagen hieraan ten grondslag. Kosten van de website zijn met 94.155 euro 2 procent gestegen, 22 procent onder begroting. Er is zo min mogelijk uitgegeven aan de website, met het oog op de komst van de opvolger in 2015.

Kosten van boeken en overige publicaties (83.627 euro) stegen 51 procent en waren 47 procent onder begroting, veroorzaakt door de uitgave van het boek ter gelegenheid van 90 jaar VEB (begroot 100.000 euro versus daadwerkelijk 53.575 euro).

Ondanks het niet doorgaan van de Dag van de Belegger in 2014, waren er toch 90.003 euro kosten (40 procent onder begroting). Deze hadden betrekking op de reeds gestarte activiteiten voorafgaande aan de annulering van het evenement. Na aftrek van de externe kosten, resteerde een negatieve 80.086 euro brutomarge (versus break-even begroot).

Kosten bezoek AvA (80.039 euro) stegen 1 procent, conform begroting.

Kosten ledenwerving/-behoud (22.229 euro) waren 85 procent onder begroting en daalden 73 procent, aangezien er geen grootschalige ledenwerfcampagnes zijn geïnitieerd.

Diverse activiteiten eindigden met 48.032 euro 4 procent onder begroting, een stijging van 2 procent.

De strategie om steeds meer juridisch werk intern te verrichten zorgde ervoor dat de externe juridische kosten (360.974 euro) 28 procent onder begroting eindigden, een