



'ER ZITTEN VEEL
PROJECTEN IN
DE PIJPLIJN'

Die hebben we vorig jaar verkocht met een mooie boekwinst. Dat is een interessante formule voor waardecreatie gebleken.”

13 Wat voor onderdelen staan op de nominatie voor verkoop?
“Het betreft enkele kleinere bedrijven, met in totaal tussen de 50 en 100 miljoen euro omzet. Als ik kijk naar die portefeuille, dan zitten er een paar activiteiten bij die op dit moment niet meer onder onze kerntechnologieën vallen. Die proberen we in een andere omgeving onder te brengen waar ze een betere toekomst hebben. Het gaat om terreinen waarop wij zelf zeker geen overnames zullen doen, terwijl dat voor zo'n bedrijf misschien wel een goede optie is. Dan belemmeren wij de ontwikkeling van zo'n activiteit.”

14 De afbouw van voorraden door klanten raakt op dit moment de resultaten. Is er uitzicht dat dit beter wordt?
“Voor de kabels hebben we gezegd dat het zeker nog duurt tot eind dit jaar. Daarom is onze strategie dat we buiten Nederland kijken of we de productiecapaciteit ingevuld kunnen krijgen. In de activiteiten op het gebied van slimme camera's voor industriële productiesystemen zien we hetzelfde. Ook daar is afbouw van voorraden aan de orde. Dat speelt al vanaf het derde kwartaal van vorig jaar en zou in de tweede helft van dit jaar kunnen normaliseren.”

15 Dan komt het doel van 2 miljard euro omzet toch snel in beeld. Is 2,5 miljard euro daarna ook in zicht, als de groei door de energietransitie en de medicijndistributie doorzet?
“Dat is wel heel snel doorgerekend, maar we hebben nog veel potentie, ook na 2025. Ik denk dat we in de loop van dat jaar naar nieuwe doelstellingen gaan kijken.”



– Column –



Circusact

Verdraaid. Enigszins onverwacht is Engels de voertaal in de aandeelhoudersvergadering (ava). Gelukkig combineert uw VEB-vertegenwoordiger in de ava overmatig zelfvertrouwen met een matig ontwikkeld schaamtegevoel.

De transitie naar krakemikkig Engels gaat in een handomdraai. Het is bijna een kwarteeuw geleden dat ik dagelijks Engels sprak en inderdaad, wijlen Wim Kok was zo slecht nog niet.

De aankondiging van de voorzitter op de ava van Fugro mag dan wel onverwacht zijn, de interventie van een van de andere aandeelhouders is dat niet. Hij is zelf moeilijk te verstaan, maar zijn kritiek is glashelder: een vergadering van een Nederlands beursfonds in Den Haag hoort in het Nederlands.

Voorzitter Sjoerd Vollebregt legt geduldig - in vloeiend Nederlands - uit dat de rest van de vergadering toch echt in het Engels moet. Toch zal ook hij aan het einde van de vergadering eerlijk moeten erkennen dat zijn talenknobbel inmiddels is afgestompt tot die van onze voormalige premier.

Natuurlijk, Fugro is een internationaal opererende onderneming, met werknemers uit allerlei windstreken. Bovendien heeft het beursfonds zich eindelijk uit het moeras weten te trekken. De balans is solide en de strategie is niet alleen veelbelovend, maar wordt ook goed uitgevoerd. Er wordt winst gemaakt, de kasstromen

zijn positief en beleggers ontvangen zelfs dividend. Fugro creëert economische waarde en de markt begint dat te zien: de beurskoers is in een jaar tijd verdubbeld en het goede nieuws lijkt nog niet voorbij. Logisch dat de bodemonderzoeker zich in de kijker wil spelen bij internationale beleggers. Engels is de voertaal als je bij de grote jongens wilt horen.

Het Nederlandse onderonsje gaat dus drie uur lang in het Engels: de presentaties van de twee bestuurders en de controlerend accountant, maar ook de beantwoording van de vragen van de - uitsluitend Nederlandse - aandeelhouders in de zaal, met Vollebregt als polyglot.

De circusact oogde misschien wat geforceerd, maar een geloofwaardig internationaal profiel neerzetten is belangrijk. Alleen jammer dat de ava niet via een webcast kon worden gevolgd. Dat had ik nou niet verwacht.



ERROL KEYNER
is adjunct-directeur van de VEB