



European Investors-VEB. Dat was best apart: iedereen associeerde de VEB altijd met Nederland, maar ik bleef erop hameren dat beleggen steeds meer een Europese zaak is geworden. De rol die European Investors-VEB speelt in Europa is uniek. Neem bijvoorbeeld een land als Duitsland: daar worden gedupeerde beleggers vrijwel nooit gecompenseerd. Er zijn daar een paar enorme schandalen geweest: denk aan Wirecard en Volkswagen. En er worden ook wel straffen en boetes uitgedeeld, maar compensatie voor particuliere beleggers is er vooralsnog niet bij.”

**2** Zijn er dingen die beter konden? “Wat beter kon, hebben we nog in mijn directeursperiode aangepakt: we hadden een grote raad van commissarissen. Het was moeilijk om met de zeer specialistische kennis die we in huis hadden te werken met een rvc die eigenlijk te ver afstond van de VEB. Je weet wat er over governance gezegd wordt: *good governance doesn't matter until suddenly it does*.

De omvang van de rvc van de VEB was dus te groot. Ik ben blij dat we het aantal commissarissen hebben kunnen beperken tot drie en dat we zulke ervaren en capabele mensen als George Möller en Steven ten Have, en later Marleen Janssen Groesbeek, hebben kunnen binnenhalen als commissarissen.”

**1** Waar ben je het meest trots op als je terugkijkt op je periode als directeur?

“Toen ik vertrok, was de club in heel goeden doen. Er is veel gebeurd: we hadden een klein personeelsbestand, maar we hebben er een hecht team van gemaakt. Waar ik trots op ben, is dat we in de organisatie jonge mensen hebben kunnen aantrekken die vlak na hun studie binnenkwamen en zich hier verder hebben ontwikkeld.

Ik ben ook trots op de Europese weg die we zijn ingeslagen met

**3** Jan Maarten Slagter vertelde dat er in zijn tijd meer uit de heup werd geschoten. Klopt dat beeld?

“Dat was een bewuste insteek van mij. Als je als vereniging de naam krijgt dat je alleen maar bezig bent met processen en compensatie, is dat niet goed. Je moet ook opbouwen. Belangrijke aspecten rondom die E, die S en die G (*Environment, Social en Governance*, redactie) moeten ook naar voren worden gebracht. Bij ons werd dus niet uit de heup geschoten, en dat was een bewuste keuze. Zo vind ik het bijvoorbeeld ook jammer dat

pensioenfondsen ABP uit Shell is gestapt. Je moet juist aan tafel blijven zitten en argumenten over en weer geven om bij verandering betrokken te blijven.

Ik heb in mijn tijd als directeur niet alleen maar de negatieve aspecten willen benadrukken. Wij waren er echt niet op uit om een schandaaltje op te rakelen, zodat we er iets uit konden slepen. We waren ook bezig om zaken uit te dragen, zoals het belang van goede governance. We wilden bedrijven ook echt op weg helpen om dat soort zaken te verbeteren.”

**‘IK BLEEF EROP  
HAMEREN DAT  
BELEGGEN  
STEEDS MEER  
EEN EUROPESE  
ZAAK IS  
GEWORDEN’**

CADEAU  
VOOR U

## RENDEMENT, RISICO & RECHT

*100 jaar VEB, dat is een jubileum om uitgebreid bij stil te staan. Speciaal voor alle leden van de VEB is bij deze editie van Effect ook een cadeautje bijgesloten: de jubileumbundel **Rendement, risico & recht**, 100 jaar beleggen met de VEB. In dit boek treft u een bonte verzameling verhalen, cijfers en grafieken aan over alles wat beleggen leuk en lucratief maakt. In 43 artikelen presenteren de economen, juristen en redacteuren van de VEB een scala aan cijfers en gebeurtenissen die samenhangen met beleggen, met de beurs en met de manier waarop de VEB daar vanaf 1924 een rol in speelde, speelt en zal blijven spelen.*



*We hopen dat u deze jubileumbundel met plezier zult lezen.*