



Met de omvang van onze belangen op de beurs kunnen wij niet zomaar in en uit bedrijven stappen. Wat we niet hadden voorzien, is dat Accell na corona in een *perfect storm* zou komen. Het is een positief teken dat de twee aandeelhouders, KKR en Teslin, besluiten om een serieus bedrag te verstrekken aan het bedrijf. Wij hebben de beurs-exit destijds gesteund omdat we zagen dat Accell veel potentie heeft, maar wel achterliep op concurrenten. Het moest een aantal slagen maken om de efficiëntie en de slagkracht te vergroten. KKR is echt een *powerhouse*, met een eigen adviesafdeling die de onderneming daarin kon ondersteunen.”

10 Als KKR zoveel expertise heeft, loopt Teslin dan niet het risico een bijrijder te worden?

“Voordat we met KKR in dit bootje stapten, hebben wij dat ons zeer sterk afgevraagd. We hebben onder andere gesproken met de managementteams van andere portefeuillebedrijven waar KKR in investeert om te begrijpen wat voor aandeelhouder het is, hoe ze optreden. Uiteindelijk zijn we gerustgesteld en tot op heden is het een goed partnerschap.”

11 Hoe werkte dat bij de investering van 150 miljoen euro?

“Daar is maanden aan gewerkt. We praten in verschillende fora met elkaar. Wij hebben ook een presentatie van vijftig, zestig pagina's gemaakt voor ons investeringscomité waarin we uitleggen hoe we naar de markt kijken, wat de positie van Accell is en wat onze verwachtingen zijn. Wij hebben hier wekelijks contact over met KKR en het bedrijf. Kijk, KKR is een bedrijf met honderden miljarden aan beheerd vermogen en duizenden werknemers. Zij hebben veel meer middelen dan wij, maar zij doen dit echt heel zorgvuldig en fatsoenlijk.”

'MET DE OMVANG VAN ONZE BELANGEN OP DE BEURS KUNNEN WIJ NIET ZOMAAR IN EN UIT BEDRIJVEN STAPPEN'



– Column –

Technocraten verslaan halfgoden

Nee, de status van Jezus hebben ze nog niet.

Maar weinig ondernemende aardbewoners zullen dichter bij een heiligverklaring zijn gekomen dan Bill Gates, Steve Jobs, Larry Page/Sergej Brin, Elon Musk, Jeff Bezos of Mark Zuckerberg.

Ze zijn allemaal oprichters van toponderingen. Vermoedelijk slepen ze een ziekelijk groot ego met zich mee, met dominant en uiterst irritant gedrag. De empathische momenten zijn sporadisch en onbedoeld. Enige feminiene eigenschappen ontberen ze (ijdelheid uitgezonderd, maar dat is geen kwaliteit); sowieso zijn het mannen. Aangezien uw columnist waarschijnlijk nog belabberder scoort op al deze aspecten, moeten er andere kenmerken zijn die dit illustere gezelschap zo succesvol hebben gemaakt.

Inderdaad, dankzij *brainpower*, lef, monomaan hard werken en – ongetwijfeld – een bizarre dosis geluk hebben deze visionairs onmogelijk geachte resultaten behaald. Microsoft, Apple, Alphabet/Google, Tesla, Amazon en Meta/Facebook domineren niet alleen hun markten en de wereld, maar hebben beleggers duizenden miljarden rijker gemaakt.

De bewondering voor hen is terecht, maar verdient nuancering. Jawel, iets uit de grond stampen vanaf nul is veel moeilijker dan op iets voortborduren. Maar de fase na het pure ondernemerschap

vereist niet alleen andere vaardigheden en karakters. Die kan ook zeer lucratief zijn, zodat de waardecreatie voor beleggers in de route naar volwassenheid nog groter is dan tijdens de pioniersfase.

Gates is dan wel halfgod, maar de zakelijke Satya Nadella heeft de marktwaarde van Microsoft sinds 2014 vertienvoudigd naar 3.000 miljard dollar. Een andere nerd, Sundar Pichai, verdubbelde de waarde van Alphabet sinds 2019 naar 1.800 miljard. Wijlen Steve Jobs is inmiddels zelfs de status van halfgod gepasseerd, maar de saaie Tim Cook heeft de marktwaarde van Apple vanaf 2011 bijna vertienvoudigd, naar 3.000 miljard. Andy Jassy – wie kent hem niet? – heeft tweeënhalve jaar na de overdracht van meester Bezos nog wel iets te bewijzen, maar heeft Amazon wel op 1.800 miljard dollar weten te houden.

Ik kan niet wachten tot de oersaai opvolgers van de grillige Zuckerberg en Musk zich aandienen.



ERROL KEYNER

is adjunct-directeur van de VEB