

Zal het Amerikaanse model toch het meest succesvol blijken?

“Nee, in de wereld krijgen we in ieder geval qua scheidsrechter een nieuw model, de G20 voor de G8. Dat heeft ingrijpende gevolgen, de regels waren nadrukkelijk geschreven voor een wereld die niet meer bestaat. Ik hoop dat de spirit van het Amerikaanse optimisme gepaard gaat met de gedegenheid van de Europese balans.”

Europese ondernemers zijn niet altijd even ondernemend.

“Die indruk deel ik. Maar er komt een jongere generatie aan die niet zo cynisch is en die nieuwe kansen ziet. Ik heb veel vertrouwen in die nieuwe generatie ondernemende mensen, de ‘generatie Y’ heet niet voor niets zo. Ze stellen vragen over veel dingen die wij in elkaar hebben gezet. De volgende generaties zullen nieuwe stappen zetten, ik verwacht dat ze ondernemender zullen zijn. Bijvoorbeeld door de meer gediversifieerde werkkraft. Mensen komen uit hele andere omgevingen. Door breedbandtechnologie kan iedereen meedoen met iedereen. Naarmate de diversiteit groter wordt, wordt de zeggingskracht groter en wordt dus ook de diversiteit als het ware de bron voor een andere aanpak.”

Europa moet ondernemender worden, anders...

“Ik ben diep onder de indruk van wat er in

Brazilië gebeurt. Ik ben al heel lang een grote fan van wat er in India gebeurt. Miljoenen mensen worden daar uit de armoede gehaald door creativiteit, door nieuwe inzet. En daar zitten ontzettend veel jonge, knappe kinderen tussen die ondernemend zijn en dingen gaan doen. En daar zullen wij aan mee moeten gaan doen. Hoe? Naarmate de druk groter wordt, gaan we kijken waar we goed in zijn. Wij hebben de kennis en wat doen wij er dan mee? Hoe stimuleren, enthousiasmeren we mensen? Daar gaat het om.”

Heeft u last van de cultuurverschillen tussen Fransen en Amerikanen?

“Er zijn meer overeenstemmingen dan cultuurverschillen. Ze zijn overtuigd van het belang van de staat. Dus het belang van Amerika, het belang van Frankrijk speelt een rol in het dagelijks leven, veel meer dan in Nederland. Een groot verschil is ook dat in Frankrijk macht openlijk beleden wordt. Macht is een positief woord, waar je trots op bent. Sarkozy is de vertegenwoordiger van de macht in absolute vorm, hij is niet alleen de minister-president, maar ook staats-hoofd. Dat model is in Amerika en Frankrijk gelijk, hoewel in Amerika het parlement veel machtiger is.”

Bij Alcatel-Lucent wilden Fransen en Amerikanen niet samenwerken.

“Nee, dat is flauwekul. De Franse en de

Amerikaanse cultuur zijn natuurlijk anders, maar in het bedrijf heb ik daar minder last van. Ik had veel meer last van de verticale structuur, dat de ene divisie tegen de andere divisie onafhankelijkheid wilde tonen. Het liep niet langs de lijnen van het paspoort, maar langs de lijnen van de technologie, wat je in veel technologische bedrijven meemaakt. Onze technologie versus die van jullie.”

Tien kwartalen verlies op rij. U krijgt het verwijt niet hard genoeg in te grijpen.

“Dat heeft *Wall Street Journal* ervan gemaakt. Het eerste jaar moeten we break-even draaien, het tweede jaar een kleine winst maken en het derde jaar een normaal bedrijf worden. Dat is de weg die we moeten gaan. We hebben alle maatregelen genomen om te zorgen dat het ook gebeurt. In Frankrijk roepen ze juist dat ik een absolute beul ben en dat ik veel te hard ingrijp.”

U verdient maximaal 3 miljoen, niet veel voor een ceo van een groot bedrijf.

“Dat moet ik eerst nog maar verdienen. Daarvoor zullen wij zeer goed moeten presteren. Ik klaag absoluut niet. Het is een schitterend inkomen. Maar ik heb geen contract. Dus er zijn geen garanties. Er is ook geen gouden parachute. Ze doen elke dag de voordeur voor me open en dat is elke dag weer meegenomen.” ■



EUROPESE GEDEGENHEID