



DE VLOER IN NEW YORK IS UNIEK, NIET ALLEEN UIT NOSTALGISCHE EN MARKETINGTECHNISCHE OOGPUNT, DE FYSIEKE VLOER IS OOK NOG NUTTIG.

terwijl vrijwel alle andere grote financiële instellingen wel fel zijn bekritiseerd.”

#### **En de recente kritiek van PvdA'ers Paul Kalma en Piotr van Rij? De beurs is volgens hen in crisistijd een bron van financiële instabiliteit.**

(Hessels kijkt afkeurend.) “Ik zat in Frankrijk toen ik daarover las. Dat is pure onzin. Ik heb meteen gemaaild: wie doet hier iets aan? De beurs als oorzaak van onstabielheid? Onzin, daar kan ik niks mee. De beurs is juist een baken. Beurzen hebben goed gefunctioneerd. Zij zijn niet een deel van het probleem gebleken, maar zijn wel onderdeel van de oplossing. Door de crisis heeft iedereen weer in de gaten hoe belangrijk het is om een goed functionerende beurs te hebben. Het is het zenuwcentrum van de economie.”

#### **Welke effecten van de financiële crisis ziet u op de beurzen?**

“Na een aanvankelijke piek zijn de volumes teruggelopen. We hebben op dit moment een ‘trading market’, geen ‘investment market’. Maar de risico's zijn groot. In de financiële markten moet nog veel pijn worden genomen. Bijvoorbeeld op creditcards, subprime- en vastgoedleningen. Bij de laatste zit de markt deels ‘onder water’, de waarde van de lening is groter dan de waarde van het bezit zelf. Er is nog een hoop slecht nieuws dat zichtbaar moet worden en in de balansen moet komen.”

#### **Toch trekken de beurskoersen weer wat aan.**

“Amerikanen zijn van nature optimisten. Ze kunnen slecht nieuws maar een bepaalde periode hebben. Men zegt instinctmatig: nu moet het voorbij zijn. Het is geen grote depressie. Het gros van de mensen heeft misschien minder geld, maar redt het wel. Je ziet het sentiment dus verbeteren. De koersontwikkelingen zijn positief. Hoe blijvend dat is, is de vraag. Wat betreft beursgangen zien we nu eindelijk wat activiteit. Inclusief de recente notering van Atrium verwachtten we bijvoorbeeld in Amsterdam dit jaar twee tot drie nieuwkomers op de beurs.”

#### **Hoe ziet de toekomst van NYSE Euronext eruit?**

“Het verbaasde de markt twee jaar geleden dat het jonge Euronext evenveel waard was als het gerenommeerde NYSE. Dat kwam omdat de Europese beurs op technologisch gebied duidelijk vooropliep. John Thain was een goede ceo. Hij beseftte dat New York op techniek moest inzetten. Met NYSE, een van de sterkste merknamen ter wereld, is een perfecte combinatie ontstaan, waarop we nu voortbouwen.”

Het leeuwendeel van de beurshandel is tegenwoordig elektronisch. Beurzen zullen steeds meer concurrenten worden op het gebied van technologie. Op dat punt proberen we verder te verbeteren. De consolidatie zal afzwakken. Mede door het huidige economische tij. De nadruk zal minder komen

te liggen op fusies en overnames. Onze activiteiten concentreren zich voornamelijk in de dollar-eurozone. Maar we leveren inmiddels bijvoorbeeld ook de technologie voor de beurzen van Sjanghai, São Paulo, Mexico en sinds kort ook aan Qatar.”

#### **Is het nog zinvol dat Nederlandse ondernemingen zowel in Amsterdam als in Amerika beursgenoteerd zijn?**

“Wel als een bedrijf veel klanten of werknemers heeft in de Verenigde Staten. In de huidige maatschappij gaat het niet alleen om het kale product, mensen zijn vaak ook emotioneel betrokken bij de onderneming. Daar komt bij dat het een goede zaak is voor naamsbekendheid en statuut van een Nederlands bedrijf.”

De afgelopen jaren nam het aantal bedrijven met een dubbele notering af. Die trend is vorig jaar gestopt. Vertrekken vanwege strenge regelgeving in Amerika is onverstandig. Die dient immers ter bescherming van de beleggers. Een van de redenen waarom buitenlandse bedrijven van de Amerikaanse beurs vertrokken is het risico in de Verenigde Staten op dure rechtszaken.”

#### **Welke verschillen tussen Nederland en de Verenigde Staten vallen u verder op in de financiële wereld?**

“Ze zijn daar nog wel eens verbaasd over hoe we hier reorganiseren. Kostenbesparingen op personeel zijn in de Verenigde Staten veel makkelijker door te voeren. Ze moeten eraan wennen dat het hier langer duurt en meer kost.”

#### **Aan het begin van het gesprek refereerde u aan verantwoordelijkheidsgevoel. U heeft in het verleden het verkiezingsprogramma van het CDA geschreven, van oudsher de partij van rentmeesterschap. Speelt dat een rol in uw manier van besturen?**

“Als iets je wordt toevertrouwd moet je dat goed behartigen. Daar span je je optimaal voor in. Dat vind ik nog steeds een relevante moderne gedachte. Zeker in deze ingewikkelde maatschappij, waar grote belangen flink door elkaar heen lopen. Kijk.” Hessels loopt naar een kastje en pakt een oude ingelijste prent van zijn huis. “Het kasteel dat je hierop ook ziet is lang geleden afgebrand. Maar dit huis, waar wij nu wonen, was vroeger de woning van de rentmeester van het kasteel. Wij hebben het huis in erfpacht en moeten er zo goed mogelijk op passen.” ■