

**KERNCIJFERS 1STE HALFJAAR 2009**

WINST- EN VERLIESREKENING	1STE HELFT	1STE HELFT	1STE HELFT	1STE HELFT
bedragen in duizenden euro's	2009	2008	2008	2008
	VOORTGEZET		BEËINDIGD	TOTAAL
Netto-omzet	8.532	11.035	7.650	18.686
Brutomarge	4.454	6.194	4.180	10.374
als % van netto-omzet	52,2	56,1	54,6	55,5
Bedrijfsresultaat	-316	1.681	821	2.502
Bedrijfsresultaat excl. eenmalige bate	-316	1.190	821	2.011
Nettoresultaat excl. eenmalige bate	-68	968	537	1.505
Nettoresultaat toe te rekenen aan aandeelhouders	267	1.334	537	1.867

product snel kan krijgen. Maar omdat we kleinere series moeten produceren, neemt de productiviteit af en daarmee de marge. De loonkosten zijn nog wat te hoog omdat de omzet zo snel gedaald is.”

**Maar u staat er relatief goed voor?**

“Wij hebben één industriële activiteit over en dat is Danielson. Daarnaast heeft Nyloplast NV een grote pot met geld. Zo'n 13 à 15 miljoen euro in kas. Ja, we hebben per aandeel bijna net zoveel geld in kas als de beurswaarde. Maar dat geldt voor wel meer bedrijven in deze tijd.”

**Komt met zoveel geld een superdividend in aanmerking?**

“Wij hebben voorgesteld de opbrengst van de verkopen niet uit te keren en de aandeelhoudersvergadering heeft dat gesteund. Normaal dividend wordt uitbetaald als percentage van het operationele resultaat. Buitengewone baten worden niet uitbetaald, omdat het toch een interessante tijd moet zijn om te kijken of je weer een nieuwe industriële poot kunt opbouwen.”

**Die heeft u nog steeds niet gevonden...**

“Nee. Het is heel verstandig dat wij vorig jaar die grote overname niet gedaan hebben. Wij hebben sinds die tijd drie grotere projecten serieus bekeken, maar ik kan alleen beamen wat ik links en rechts in de markt hoor: het is moeilijk behoorlijke bedrijven voor een redelijke prijs te verwerven. Een aantal bedrijven moet verkopen, maar iedereen die niet per se moet verkopen, doet dat nu niet. Die bedrijven krijgen niet een goede prijs. Wij zouden best willen kopen, we zien de noodzaak in van een investering. Maar eventuele over-

namekandidaten zeggen: het levert nu zo weinig op, laat ik het maar even uitzingen. We hebben wel naar een paar situaties gekeken vanuit een bijzonder beheer van de bank, dus echt bedrijven waar het water boven de lippen staat. Maar daar zit je met het fenomeen dat vooral in industriële bedrijven de vooruitzichten somber zijn. Er is geen teken van herstel en we willen geen verliezen gaan financieren.”

**Geen teken van herstel, geldt dat ook voor Danielson?**

“Voor die industrie geldt ook dat de vooruitzichten nog steeds niet goed in te schatten zijn en afhankelijk van een opleving van de vraag naar industriële kapitaalgoederen. Wij kijken op twee fronten naar acquisities. Dat is in de eerste plaats natuurlijk voor Danielson. Maar dat zijn relatief kleine bedrijven met 5 tot maximaal 7 à 8 miljoen omzet, andere zijn er in die industrie niet. Daar kunnen wij nooit de grote industriële poot maken waar wij naar op zoek zijn. We zouden graag een bedrijf acquireren met een omzet van 30 tot 50 miljoen, zodat je een stevige tweede poot hebt. Maar we kijken ook naar kleine overnames, als die een basis voor nieuwe overnames kunnen zijn.”

**Wordt de druk steeds groter om iets te kopen?**

“Die druk valt wel mee. Onze commissarissen en grootaandeelhouders hebben een grote betrokkenheid bij Nyloplast op langere termijn en begrijpen dat je geen overhaaste stappen moet nemen. We zijn overigens een fonds met een groot percentage aandelen in vaste handen, voor meer dan 85 procent.”

**Maar u wilt de beursnotering in stand houden?**

“Bekendheid is belangrijk. En juist in een situatie waarin grootaandeelhouders een hele belangrijke rol kunnen spelen vereist een beursnotering het in stand houden van een deugdelijke corporate-governances-structuur. Die is bij ons net zo goed opgetuigd als bij een groot bedrijf. We houden ons precies aan de regels. Dat is toch anders wanneer je puur een familiebedrijf zou zijn.”

**Op korte termijn geen overname dus...**

“Dat willen we graag, maar kosten/risico-overwegingen blijven heel belangrijk. Als het een halfjaar langer duurt, dan duurt het een halfjaar langer. We zijn daar redelijk opportunistisch in en laten ons niet gek maken. We hebben net een hele kleine overname gedaan voor Danielson. Maar dat er snel een grotere overname komt, is niet mijn verwachting, terwijl we wel degelijk een paar projecten op het oog hebben. De kans bestaat dat het dit jaar niet lukt.”

**U had een overname dit jaar min of meer beloofd...**

“In het begin van het jaar was ik optimistischer. Ik ben verbaasd dat minder partijen bereid zijn te verkopen dan ik had gedacht. En ik ben ook verbaasd dat de partijen die willen verkopen een te hoge prijs willen hebben, gezien de huidige situatie. Ik houd er rekening mee dat die situatie voorlopig niet verbeterd in deze industrie. Voor Danielson

