

# KENDRION: WINNAAR NA DE RECESSIE?

TEKST: MARTIN VOORN

Kendrion komt volgens SNS straks als "een winnaar" uit de recessie. Een interview met bestuursvoorzitter Piet Veenema. "Wij hebben ons erop ingesteld dat het nog een tijd slecht gaat."

## Volgens SNS Securities komt Kendrion als winnaar uit de recessie...

"Dat begrijp ik natuurlijk wel. Wij denken winnaars te kunnen worden. Kendrion heeft de afgelopen jaren heel consequent gefocust, met als laatste stap de verkoop van onze handelsactiviteiten. Nu richten we ons volledig op industriële activiteiten. Die focus en de sterke financiële positie betekenen dat wij er in deze moeilijke tijden goed voor staan. Qua organisatie en qua activiteiten kunnen we sneller en beter reageren op de crisis. Dat hebben we vrij recent weer getoond toen we zagen dat de markt

achterbleef. Als ik nu kijk naar de concurrenten die nog steeds moeten beginnen met het snijden in de organisatie, zijn wij al een heel stuk verder, want wij zijn daar al bijna klaar mee."

## Met alleen focussen ben je niet direct een winnaar...

"Het geeft gericht aandacht voor de markten, dat is een voordeel. Je ziet precies wat er gebeurt bij jezelf, je ziet wat er gebeurt bij concurrenten omdat we veel gesprekken hebben in de markt. Dus ik denk dat die focus ons uitselecteert."

## Is er al een beetje licht in de tunnel?

"Nee, de machinebouw is een van de sectoren die zich als laatste zullen herstellen. Die is als laatste in de crisis gekomen en zal zich ook als laatste herstellen. Maar in een aantal sectoren zit een stuk service. Daar zien wij een hele lichte beweging naar boven. Ja, sterker nog, als de markt in een crisis is, moeten er vaker onderdelen worden vervangen. Als ze kapotgaan, hebben wij een servicenetwerk om die binnen 24 uur wereldwijd te leveren. De automobiemarkt is een moeilijke markt, maar omdat wij in een beperkt deel zitten en omdat wij in produc-

## ID PIET VEENEMA

### Geboren:

10 juli 1955

### Functie:

ceo Kendrion

### Koersrendement:

-72,5% sinds aantreden op 7-5-03

### Basissalaris:

325.000 euro

### Externe functies:

lid raad van commissarissen Helvoet NV

### Opleiding:

rechten, Vrije Universiteit bedrijfskunde, TU Delft

### Werkervaring:

tot 1993 Kregel van der  
Woerd Management Consultants  
1993-heden Schuttersveld/Kendrion NV

### Burgerlijke staat:

gehuwd, 3 kinderen

### Hobby's:

reizen, tennis, voetbal (Ajax)

## U focust op hoogwaardige elektromagnetische systemen en componenten, wat doen die?

"Daar waar iets precies gestuurd moet worden, in beweging gezet moet worden, heb je elektromagnetische oplossingen. Die vind je in doseringsapparatuur in de medische industrie, in beveiliging van liftsystemen, toepassingen in de auto, de machinebouw, in elke robot, iedere beweging wordt begeleid door een elektromagneet. Kortom, een elektromagneet is onderdeel van ons dagelijks leven. Belangrijkste activiteit van dit moment en de komende jaren is aansturing van de nieuwe commonrail-dieselmotoren. De penetratie van dieselmotoren in personenauto's gaat nog steeds door."

## In de machinebouw en in de auto-industrie gaat het heel slecht...

"Elke branche staat enorm onder druk. Machinebouw is een goed voorbeeld. Vorig jaar was dat bij ons in Duitsland een van de beste activiteiten en nu een van de slechtste. Een absoluut probleem. Maar geen enkele sector doet het op dit moment goed, behalve de energiesector, de rest staat onder druk, wereldwijd."

## ID KENDRION

Kendrion ontwikkelt, produceert en verkoopt hoogwaardige elektromagnetische systemen en componenten voor de industrie. De activiteiten zijn ondergebracht in vier businessunits: Industrial Magnetic Systems, Industrial Drive Systems, Passenger Car Systems en Commercial Vehicle Systems.

Kendrion beschikt over leidende posities in een aantal business-to-business nichemarkten. Met circa 1.100 medewerkers wereldwijd wordt een omzet van circa 200 miljoen euro op jaarbasis gerealiseerd. De voornaamste thuismarkt is Duitsland, hoewel andere landen in importantie toenemen.

Kendrion's elektromagneten worden wereldwijd toegepast in bijvoorbeeld liften, deursluitingen, industriële robots, medische apparatuur, elektrische schakelsystemen, dieselmotoren en airco-systemen. Kendrion breidt zijn werkveld verder uit, zoals met de recente overname van Tri-Tech LLC, een organisatie die elektromagnetische onderdelen voor frisdrankdispensers maakt.

Belangrijke afnemers van Kendrion zijn onder andere Siemens, Daimler, Continental, Bosch, ZF, Evobus, Hyundai en Yutong.