

# OPHEFFINGSUITVERKOOP BIJ SAMAS

TEKST: PATRICK BEIJERSBERGEN; FOTO'S: DIJKSTRA

Het ziet ernaar uit dat Samas geliquideerd gaat worden. Daarmee is de kantoorinrichter het eerste beursgenoteerde bedrijf dat de huidige stevige recessie niet overleeft.

**S**amas heeft sinds 13 maart 1986 een beursnotering in Amsterdam. De wortels gaan terug tot 1923, met de oprichting van kantoorboekhandel Aspa in Zaandijk. Nu heeft het bedrijf, dat inmiddels zetelt in een futuristisch hoofdkantoor in Houten, aangekondigd alle nog overgebleven bedrijfsonderdelen te verkopen. Dit gaat met zulke boekverliezen gepaard dat er voor aandeelhouders niets meer zal overblijven.

Op de aandeelhoudersvergadering van 19 juni aanstaande zal Samas aan zijn aandeelhouders goedkeuring vragen voor de verkoop van de activiteiten in Duitsland, Centraal- en Oost-Europa. De onderneming zegt gedwongen te zijn tot de verkoop omdat zij zelf niet meer de financiële middelen kan aantrekken om haar divisies te financieren. Met de verkoopopbrengst zal de schuld worden afbetaald. Eerder al zijn de activiteiten in de Benelux verkocht voor een schamele 5 miljoen euro.

Samas voert momenteel gesprekken maar heeft nog geen overeenkomst en verwacht deze ook niet te krijgen voor 19 juni. Opmerkelijk is dat aandeelhouders gevraagd wordt in te stemmen met de verdere ontmanteling van het concern, terwijl er nog geen koper is en de verkoopopbrengst evenmin bekend is. Voor Samas als geheel is ook geen koper gevonden.

## TE LANG OP DOODLOPENDE WEG

De ondergang konden alle betrokkenen eigenlijk al van verre zien aankomen. Samas zat al jaren in de ellende door een faliekant mislukt automatiseringsproject (project Harmony) en productieproblemen. Zelfs in goede economische jaren heeft Samas daarvoor niet kunnen profiteren. De financiële positie werd almaar zwakker en blijkt nu te



zwak om de huidige recessie te overleven. Banken trokken hun kredieten in, waardoor Samas gedwongen is tot een uitverkoop van de bedrijfsonderdelen. Zo'n beetje alles wat mis kon gaan is ook misgegaan bij Samas.

Het plan van Samas om in heel Europa op een structureel winstgevende manier kantoormeubelen te verkopen is niet realistisch gebleken. Het bleek toch lastig om als buitenlandse partij in lokale markten voet aan de grond te krijgen bij overheden en lokale bedrijven. Duitsers kopen nu eenmaal liever van Duitsers, en Fransen van Fransen.

In het afgelopen jaar zijn volgens Samas processen vereenvoudigd, is de structuur minder complex gemaakt en de productportfolio gehalveerd. Er is een landenstructuur geïntroduceerd waarin ieder land verregaande autonomie heeft. Op het laatste moment werd de organisatie dus weer sterk gedecentraliseerd, maar dat blijkt nu vooral handig om het bedrijf in delen te kunnen verkopen.

Er is te lang op de doodlopende weg doorgegaan. Commissarissen hadden eerder op de rem moeten trappen, want Samas is nu

## SAMAS ZEVEN MAGERE LAATSTE JAREN

	'02/'03	'03/'04	'04/'05	'05/'06	'06/'07	'07/'08	'08/'09	GEM.
omzet (€ mln)	439,9	361,2	354,1	355,6	352,4	388,2	??	375,2
resultaat (€ mln)	-31,4	-33,9	-47,1	0,7	-31,1	-38,9	??	-30,3
nettomarge	-7,1%	-9,4%	-13,3%	0,2%	-8,8%	-10,0%	??	-8,1%