



van ultimo 2008. Aangetekend moet worden dat dit bedrag voor het overgrote deel betrekking heeft op de contant gemaakte bedragen die uit lopende operationele leasecontracten mogen worden verwacht. Dit impliceert echter ook dat SBM Offshore de komende jaren kan rekenen op een ongestoorde ontvangst van vrijvallende lease-termijnen.

Uitstel van opdrachten voor kleinere turnkeysystemen die direct met de opdrachtgever worden afgerekend, zal dit jaar vermoedelijk wel tot omzetdruk leiden. In het eerste kwartaal was nog wel sprake van een omzetgroei met 10 procent maar in de volgende drie kwartalen moet rekening gehouden worden met omzetsdaling. Die blijft evenwel beperkt mede dankzij het feit dat service en onderhoud aan de bestaande leasevloot geen hinder ondervinden van de economische terugslag. Al met al verwacht SBM Offshore voor heel 2009 een omzet te behalen tussen 2,8 en 3 miljard euro, dus fractioneel lager dan de iets meer dan 3 miljard euro die in 2008 nog werd gerealiseerd.

Het resultaat zal naar verwachting op hetzelfde niveau liggen als in 2008, toen 228 miljoen dollar werd verdiend. Hierbij is al rekening gehouden met een tegenvaller als gevolg van een brand op een scheepswerf in Abu Dhabi, waar voor SBM Offshore enkele drijvende booreilanden worden gebouwd. Deze leidt tot productieovertraging met een nog niet te voorzien vervolgschade die niet door verzekeringen wordt gedekt. Herstel van de markt wordt pas verwacht in de tweede helft van 2010. De vooruitzichten voor de langere termijn blijven onverminderd gunstig.

Veelbelovend lijken de mogelijkheden voor de bouw van drijvende productieplatforms voor lpg. Volgens topman Tony Mace vormen deze lpg-FPSO's, die in samenwerking met het Duitse Linde worden ontwikkeld, in de komende tien jaar een belangrijke activiteit die kan uitgroeien tot 50 procent van de concernomzet. Deze systemen zijn aanmerkelijk kostbaarder dan de conventionele FPSO's die SBM Offshore tot nog toe heeft gebouwd. De prijs zal rond de 2,5 miljard dollar liggen, ruim het dubbele

van een FPSO voor de offshoreoliewinning. Het zag er lang naar uit dat een eerste opdracht voor een dergelijk systeem in 2009 zou worden ontvangen, maar die verwachting zal onder de gegeven marktomstandigheden nog minstens wel een jaar moeten worden opgeschort.

NIET ALLEEN AFHANKELIJK VAN OLIE

Fugro's rol ten opzichte van de olie- en gasindustrie is een geheel andere dan die van SBM Offshore. Het bedrijf verzamelt en interpreteert geologische en geofysische meetgegevens, te land, ter zee en vanuit de lucht, die door oliemaatschappijen worden gebruikt in hun zoektocht naar nieuwe olievoorkomens.

Nu de oliewinning wereldwijd haar piek heeft bereikt of wellicht al is gepasseerd, zullen de inspanningen moeten worden geïntensiveerd en zich steeds meer gaan uitstrekken naar moeilijk toegankelijke gebieden, vooral op diepzeelocaties. Dit moet zonder meer positief op de business van Fugro kunnen uitwerken. Maar de metingen en andere serviceactiviteiten van Fugro betreffen niet alleen de exploratie maar hebben betrekking op de gehele levensduur van olie- en gasvelden, die soms tientallen jaren kan beslaan. Veel nadruk wordt gelegd op het verlengen van de levensduur van velden via gericht seismisch onderzoek, analyse en advisering.

Fugro is bovendien niet geheel en al van de oliesector afhankelijk en verleent ook diensten aan de bouw, de mijnbouw en telecommunicatie, die het afgelopen jaar samen goed waren voor 25 procent van de omzet. Wereldwijd is Fugro met 13.000 medewerkers aanwezig op vijftig locaties met een vloot van vijftig schepen en vijftig vliegtuigen en helikopters. Het bedrijf maakt gebruik van zelf ontwikkelde technologie en geavanceerde (satelliet-) plaatsbepalingssystemen.

Fugro heeft een formidabele groei doorgemaakt. In de zestien jaar dat het bedrijf beursgenoteerd is, steeg de omzet gemiddeld met 17 procent per jaar en de nettowinst met 24 procent. Anders dan bij IHC, dat spaarzaam overnames deed, is de groei bij Fugro voor een belangrijk deel ook dankzij acquisities totstandgekomen. Sinds 1992 zullen dat er zo'n tweehonderd zijn geweest. Aanvankelijk ging het om kralen rijgen, waarbij de overnameprijs doorgaans uit de overvloedige kasstroom kon worden gefinancierd. De laatste jaren werden regelmatig ook grotere overnames gepleegd die deels met leningen moesten worden gefinancierd.