

geleid dat die activiteiten tot en met november 2008 goed bleven doorlopen. Bij een groot aantal andere bedrijven zag je al dat de economische invloeden eerder merkbaar waren, in het begin van 2008 al. Door teruglopende volumes komen marges onder druk te staan en juist dan zijn efficiencyinvesteringen een hulpmiddel om compenserend vermogen te hebben.”

Wat zijn die efficiencyverhogende investeringen dan?

“In de bandenbouwindustrie kunnen onze systemen de productiviteit naar een aanzienlijk hoger niveau brengen. Daar zien we ook de trend dat de industrie weer meer regionaal of lokaal gaat produceren om de voorraden terug te brengen. De laatste jaren hebben bandenbouwbedrijven de productie verplaatst naar lagelonenlanden. Maar dat betekende wel een concessie in de logistieke prestatie, dat betekende dat er veel meer voorraden nodig waren om de markt optimaal te bedienen.”

Waarom verandert dat nu weer?

“Inmiddels produceert een aantal grote partijen weer meer lokaal om daarmee die logistieke doorlooptijd aanzienlijk te reduceren. Dat kan als je de productiviteit zo verhoogt dat het loonkostenvoordeel in lagelonenlanden wegvalt ten opzichte van de extra logistieke kosten. Die trend zette door in 2008, dat partijen weer investeerden in Europa en Amerika. Maar door de snel



ALEXANDER FIANKE