

Andere koffie

Philips gaat de Italiaanse maker van trendy espressomachines Saeco overnemen. Het bedrijf uit Bologna is marktleider in espressoland Italië en trouwens ook in Europa als geheel. Saeco heeft een omzet van 318 miljoen euro en ongeveer 1.400 medewerkers. De overnamesom blijft geheim, maar volgens Italiaanse kranten zou Philips 200 miljoen euro neertellen voor Saeco en nog eens 60 miljoen euro in het concern gaan investeren.

Philips was recent nog 30 miljoen euro kwijt aan een uitgebreide terugroepactie van de eigen Senseo-koffiemachines, die het samen met koffiefabrikant Douwe Egberts ontwikkelde. Er zou een veiligheidsmechanisme haperen, wat een uiterst minieme kans op ongelukken geeft. Een cynicus zou kunnen beweren dat vanwege die zeer

kleine kans op ongelukken de terugroepactie een marketingstunt was. Wie immers voor reparatie enkele weken zonder zijn Senseo-apparaat zit,



zou wel eens kunnen overwegen een nieuw apparaat aan te schaffen zodat de gerepareerde bij terugkomst naar de caravan kan. Of naar schoonmoeder waar de filterkoffie niet te harden is.

Wanneer Philips daadwerkelijk Saeco in handen zou krijgen, bemachtigt het bedrijf een serieuze positie in het segment voor duurdere koffiemachines. Het prijsniveau en daarmee de potentiële winstmarge zijn beduidend hoger dan die van de

Senseo's. Philips profiteert van het feit dat Saeco slachtoffer is geworden van de kredietcrisis. De huidige eigenaar, investeringsfonds Pai, moet een schuld van 560 miljoen euro herfinancieren en dat is in de huidige markt geen sinecure. Philips daarentegen beschikt over een solide balans: eind 2008 bedroeg de solvabiliteit bijna 50 procent en de nettoschuld is nagenoeg nul. Dat is andere koffie. ■

Wij proberen het lastige maatschappelijke beloningsdebat op te lossen door het achter de komma te regelen. Daarmee neem je de onvrede niet weg.



HUUB WILLEMS,
PRESIDENT ONDERNEMINGSKAMER, IN HET FD

Eerlijke bankier

Nu de rust weer lijkt teruggekeerd in bankenland mag Wouter Bos gaan bedenken hoe de staat zijn kapitaalinjecties weer terugkrijgt. ING moet bijvoorbeeld nog altijd 10 miljard euro terugbetalen en Bos heeft nog voor 22 miljard euro aan dubieuze hypotheekuitstaan in de Verenigde Staten. Daarnaast heeft Bos ook nog alle aandelen in de Nederlandse tak van ABN Amro en Fortis gekocht voor 16,8 miljard euro en een lening gegeven van 50 miljard euro. De bedoeling is dat deze gecombineerde bank over een jaar of drie weer verkocht wordt aan beleggers.

Voor Bos is het verkopen van een staatsbedrijf allermist nieuw. Hij studeerde in 1988 cum laude af in zowel politico-

logie als economie met hetzelfde scriptieonderwerp: de privatisering van de Postbank. De Postbank werd twee jaar daarvoor geprivatiseerd en fuseerde vlak voor de beursgang in 1989 met NMB Bank. De beursgang van NMB Postbank leverde de staatskas circa 500 miljoen euro op en in 1993 – toen het inmiddels al ING heette – werd de rest van het aandelenpakket voor 550 miljoen euro verkocht. Voor deze bedragen zal Bos de bankaandelen nu niet willen verkopen.

Maar voordat Bos überhaupt geld terugkrijgt van banken, moet er eerst nog altijd geld bij. Zijn voorganger Gerrit Zalm liet via de pers weten dat er nog miljarden nodig zijn om de balans van ABN Amro en Fortis Nederland te versterken. Aandeelhouder Bos was kwaad

dat bestuursvoorzitter Zalm de slechte solvabiliteit aan de pers vertelde. De omgekeerde wereld van een jaar geleden. Toen wilde Fortis-topman Jean Paul Votron aandeelhouders geruststellen dat de balans op

orde was en er zeker geen kapitaal bij hoefde. Nu is het juist de aandeelhouder (Bos) die de topman (Zalm) verwijt te eerlijk te zijn. Bos moet blijkbaar nog een beetje wennen aan een eerlijke bankier. ■

Bos wil 'rijbewijs voor bankiers'

U meldt dat uw balans in orde is. Mag dat?

ja
nee