

moeilijker kapitaal kunnen aantrekken, kochten de optie af met 2 miljard dollar, onder de voorwaarde dat Fiat en Opel blijven samenwerken aan de ontwikkeling van motortechnologie.

De kansen voor Fiat lijken te keren. Onder Marchionne, die de onderhandelingen met GM grotendeels zelf gevoerd heeft, slaagt Fiat er eindelijk in een succesmodel te lanceren: de Fiat Grande Punto. Fiat krijgt weer zelfvertrouwen en presteert op de beurs zelfs tijdelijk beter dan sectorgenoten. Met

General Motors gaat het alleen maar bergafwaarts, tot het in de positie belandt waarin het nu verkeert.

CHRYSLER IN HET VIZIER

In 2007 werd de fusie tussen Daimler en Chrysler ongedaan gemaakt, waarbij Chrysler in handen van private-equitypartij Cerberus komt. Chrysler, te klein om zelfstandig te overleven, moet op zoek naar een partner. Aan de andere kant krijgt Fiat in de Verenigde Staten geen voet aan de grond.

dat ze massaal aan de Fiat, aldaar bekend als 'Fix It Again, Tony!', gaan. Een partner als Chrysler, met een uitgebreid Noord-Amerikaans distributienetwerk, kan daarin verandering brengen.

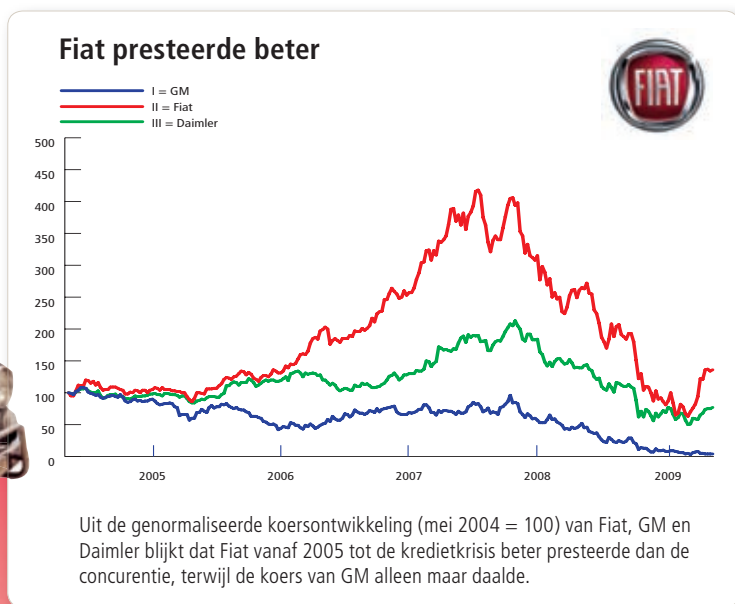
Fiat begon een jaar geleden al besprekingen met Chrysler. Door het nakende faillissement en het ingrijpen van president Obama raakt het proces in een stroomversnelling. De activiteiten van Chrysler zullen in een nieuw bedrijf worden gestopt waarvan Fiat, overigens zonder een cent te betalen, voor 20 procent eigenaar wordt. Dit belang kan op termijn worden uitgebreid tot maximaal 51 procent. Als tegenprestatie levert Fiat technologie. Binnenkort rollen er dus Fiatmodellen met Chrysler-logo uit de fabrieken in Detroit.

SYNERGIE ONUITVOERBAAR?

Als Marchionne zijn zin krijgt zullen Fiat Auto, Chrysler en Opel, in 2008 gezamenlijk goed voor de verkoop van bijna zes miljoen auto's, op termijn een groot wereldwijd autoconcern vormen, met een eigen beursnotering. Het realiseren van kostenbesparingen is echter geen sinecure. Fiat, Opel en Chrysler kampen met machtige vakbonden en inmenging van de staat en die partijen zetten ook nu weer de hakken in het zand.

In Duitsland is door de vakbonden al negatief gereageerd op het plan en de federale regering heeft een lijst met eisen opgesteld waaraan moet worden voldaan voordat Opel kan worden overgenomen. Ook Berlusconi schrikt over het algemeen niet terug voor een beetje inmenging. Tussen hem en de Fiat-dynastie Agnelli bestaat al jaren rivaliteit. Berlusconi is eigenaar van AC Milan, terwijl de Agnelli's Juventus bezitten en *La Stampa*, een van de weinige Italiaanse kranten die niet door Berlusconi worden gecontroleerd. De Italiaanse premier heeft in het verleden bij tegenvallende resultaten plagerig geprapt dat hij Fiat zelf uit het slop zou trekken, als hij het niet zo druk zou hebben met het regeren van Italië. In de Verenigde Staten heeft de regering Chrysler aan het overheidsinfuus gelegd, juist om banen in Detroit te behouden. Het ligt dus niet voor de hand dat Obama veel ontslagen in Detroit zal accepteren.

Natuurlijk bieden de lastige economische tijden de kans om begrip voor rigoureuze hervormingen te kweken, maar dit is mogelijk een brug te ver. De globale speler die Marchionne voor ogen heeft zal er moeite mee krijgen om boven het nationalistische sentiment uit te stijgen. ■



Hoewel ook Amerikanen er langzaam van overtuigd raken dat kleinere, zuinigere auto's de toekomst hebben, ligt het door de belabberde naamsbekendheid niet voor de hand