

# FIAT DRAAIT DE ROLLEN OM

TEKST: EELCO BENARD

**De Amerikaanse auto-industrie krijgt rake klappen. Chrysler heeft inmiddels faillissement aangevraagd en ook GM staat op omvallen. Hulp komt uit onverwachte hoek: Fiat.**

**G**een Amerikaan had kunnen bevroeden dat Fiat, producent van on-Amerikaans kleine auto's, het ooit zo trotse Chrysler uit de moeder zou trekken om er vervolgens mogelijk met de Europese activiteiten van General Motors (GM) vandoor te gaan. Er zijn echter beren op de weg.

Enkele jaren geleden leek een zelfstandig Fiat geen haalbare kaart. Fiat slaagt er met Alfa Romeo en Lancia niet in door te breken in het duurere segment personenauto's. Vervelend voor Fiat, omdat de marges hier beduidend hoger liggen dan in het kleinere segment. Daarnaast is de tijd dat Italianen standaard een Fiat kochten voorbij: in 1986 waren 60 procent van alle in Italië verkochte auto's gebouwd door Fiat, in november 2003 nog slechts 28 procent. Fiat Group, die ook landbouwmachines (CNH) en vrachtauto's (Iveco) produceert, bouwt zelfs belangen in de Italiaanse energiesector af en verkoopt vastgoed om de schuldpositie te verkleinen.

## OPEL EN FIAT GEEN ONBEKENDEN

Bijkomend probleem voor Fiat is de heersende mening in de autosector dat op termijn alleen de echt grote spelers zelfstandig kunnen overleven. Sergio Marchionne, topman van de Fiat Group, spreekt van een jaarlijkse afzet van rond de zes miljoen auto's. In dat kader besloot Fiat in 2000 te gaan samenwerken met General Motors, dat met merken als Opel en Vauxhall een aardig deel van de Europese markt in handen heeft. Fiat Group verkocht 20 procent van Fiat Auto aan GM en bedong dat GM in de toekomst

de rest van de aandelen ook koopt als Fiat dat zou willen, middels een putoptie. Fiat en Opel gaan samenwerken in de ontwikkeling van nieuwe motoren. In 2003 schat John Smith, dan ceo van GM, dat zijn bedrijf in 2005 2 miljard dollar zal besparen door de samenwerking met Fiat. Ironisch genoeg is dat nu juist het bedrag dat GM in 2005 aan Fiat kwijt zou zijn.

Als GM in april 2005 bekendmaakt dat het te kampen heeft met een daling van de



omzet en een verlies in het eerste kwartaal, verlaagt Standard & Poor's de creditrating van GM naar BB. GM wordt hierdoor qua omzet het grootste bedrijf ooit met een zogenaamde junkstatus. Marchionne, net een halfjaar ceo van Fiat Group, voerde de druk op en besloot de putoptie uit te oefenen. De Amerikanen, die door de afwaardering veel