

het lijkt te stabiliseren. Dan heb je minimaal drie maanden stabilisatie nodig en een maand of zes later moet je herstel gaan zien. We zitten in Amerika nog niet in die drie maanden. Het herstel zou in theorie in de Verenigde Staten ergens aan het eind van het jaar kunnen zijn. En dan zou er in de loop van 2010 herstel in Europa moeten kunnen zijn. Maar het gaat niet vanaf 1 januari 2010 voor alle landen tegelijk, zo werkt dat niet.”

Wordt 2009 voor u het slechtste jaar in tijden?

“Dat wordt een moeizaam jaar, ja. Maar of het het slechtste jaar ooit wordt weet ik niet. Het is ook moeilijk te vergelijken. Goudsmit was volledig Nederlands, Unique was Nederland en België. Dat zijn sterke markten. Na de beursgang van Unique was het bedrijf gespecialiseerd; dan heb je een lagere kwetsbaarheid voor de neergang van de conjunctuur. Natuurlijk heb je er ook last van, maar in mindere mate. Er zitten nu hele ‘jonge’ landen in, zoals Spanje en Italië, Duitsland. In die jonge landen zie je vooral algemeen uitzendende, meer volume, lagere penetratiegraad in het midden- en kleinbedrijf, weinig specialisatie.”

Hoeveel procent van uw omzet is in jonge landen?

“Zowel in Nederland als België zijn we nummer twee. De omzet in die landen is 70 procent van onze omzet. Ja, dat zijn volwassen markten met vooral algemeen uitzendwerk. Daarnaast hebben we onze specialisten zoals Secretary Plus en USG Juristen en die groeien nog of blijven stabiel. Secretary Plus



MARK VAN DEN BRINK