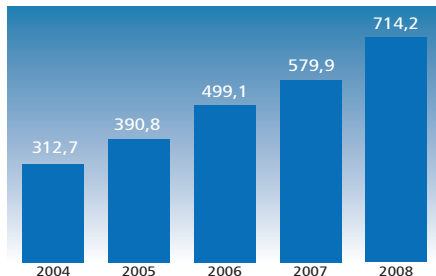
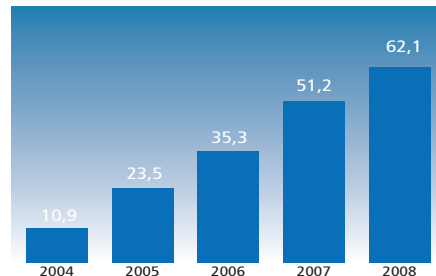


Omzet (€ mln)



Ebit (€ mln)



die het waarnemen. Ik weet nog dat de economie draaide in 2004, op de week nauwkeurig konden wij het in onze cijfers waarnemen. En pas vier, vijf maanden later zag je die verbetering terug in het nieuws. Wij wisten dus een aantal maanden daarvoor dat we weer in een opgaande lijn zaten.”

Ron Icke van USG kondigde anderhalf jaar terug al narigheid aan...

“Op dat moment of zelfs iets daarvoor zag je al dat er een draai kwam in de markt. In het tweede kwartaal van 2007 merkten wij al dat ondernemingen iets anders gingen reageren. In dat kwartaal kwamen de eerste aanwijzingen dat we in de top van de piek zaten. De eerste uiting in die zin kwam in juli of augustus 2007 van Ben Noteboom van Randstad.”

Op grond waarvan voorspelt u herstel van de autobosector in het tweede halfjaar?

“Dat voorspel ik niet. Dat is gewoon ‘good feeling’. Maar ik denk dat in engineering eind derde, begin vierde kwartaal van 2009 herstel kan optreden, en dan heel specifiek in Duitsland. We zien dat het op een aantal

punten niet verder naar beneden gaat. Ik weet niet of dit de bodem is, maar op dit moment blijft het eventjes twee, drie weken vlak en dat is toch wel heel apart. Dat geldt dan voor Brunel. Je zag absolute pieken, recordhoogtes in alles in november 2008, zeker in Duitsland, en daarna ging het steil naar beneden. Het verschil tussen het hoogste niveau en waar we nu ongeveer zitten is bijna 20 procent. En daar blijft het nu even hangen.”

Als u ziet dat het naar beneden komt, gaat u dan in de kosten snijden?

“Je neemt veel maatregelen, maar je moet de kwaliteit van je commerciële infrastructuur in stand houden, dat is heel belangrijk. Het is niet zo dat Brunel nu een reorganisatieslag moet maken. We zijn altijd al kritisch op de kosten. Waar je wel op gaat letten zijn de onderdelen die belangrijk minder gaan scoren en daardoor onvoldoende waarde toevoegen. Daar zou je een saneringsslag kunnen uitvoeren. Stel dat je een vestiging hebt die nu een aantal maanden onder het normale niveau blijft, dan moet je er kritisch naar kijken en maatregelen overwe-

gen. En je moet eerst weten wat er aan de hand is. Brunel zit niet in een fase waarin we met de botte bijl ergens twintig vestigingen sluiten. Wij doen het eerder met een pincetje dan met een figuurzaag.”

Heeft u naast Energy nog andere groeisectoren?

“Een aantal sectoren hier in Nederland. Nee, ik ga niet aangeven welke, dat doen we niet, uit concurrentieoverwegingen, ik wil gewoon die informatie niet prijsgeven. Maar we hebben in Nederland sectoren voor specialisten die het goed blijven doen en waarvan we nog meer groei verwachten, in absolute zin, maar zeker ook in marktaandeel. Daar moeten we ons nog beter op concentreren en misschien wel meer mensen aantrekken.”

Analisten waren verdeeld over de cijfers, logisch?

“Ik kan het wel begrijpen. Als je nu gaat roepen dat dit bedrijf sterk is ondergewaardeerd, dan steek je wel je nek uit. Dan gelooft niemand je. Analisten hebben de laatste anderhalf jaar veel teleurstellingen moeten incasseren, dat beïnvloedt hun denken. En het is nu helemaal niet populair om te zeggen dat we weer naar boven gaan en dat het er allemaal weer veel beter uitziet. Analisten zijn onvoorstelbaar voorzichtig met het geven van positieve signalen. Het is een vorm van zekerheid zoeken en voor alle zekerheid toch maar iets negatiefs afgeven. We zitten niet in een fase dat iedereen begint te roepen dat de staffing-industrie weer omhooggaat. Dat gaat een keer komen, er moet er eerst een zijn die z'n nek uitsteekt en dan volgt de rest snel, want ze willen ook niet te laat zijn. Maar nu is het angstig gedrag.”

