

ONDERNEMING	CATEGORIE	BESCHERMING	IV.2.1.	IV.2.1B.	IV.2.2.	IV.2.2B.	IV.2.3.	IV.2.5.	IV.2.6.	IV.2.7.	IV.2.8.	IV.2.8B.
ING	AEX	ja	nee	nee	ja	nee	ja	nee	ja	ja	ja	ja
UNILEVER	AEX	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nee	ja	ja	ja	ja
FUGRO	AEX	ja	nee	nee	nee	nee	ja	nee	ja	ja	nee	nee
HEIJMANS	AMX	nee	nee	ja	nee	ja	nee	ja	ja	nee	ja	ja
GRONTMIJ	ASCX	nee	nee	ja	ja	ja	ja	ja	nee	nee	ja	ja
KAS BANK	ASCX	ja	nee	ja	nee	ja	ja	nee	nee	nee	ja	nee
TELEGRAAF	ASCX	ja	nee	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	nee
ALANHERI	lokaal	ja	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee
BALLAST NEDAM	lokaal	nee	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
CROWN V. GELDER	lokaal	ja	nee	ja	ja	ja	ja	nee	ja	ja	nee	nee
BRILL	lokaal	ja	nee	nee	ja	ja	ja	nee	nee	nee	nee	nee
REESINK	lokaal	ja	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee	nee
TKH	lokaal	ja	nee	nee	nee	ja	ja	nee	ja	nee	nee	nee
VAN LANSCHOT	lokaal	nee	nee	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja	ja
WEGENER	lokaal	ja	nee	nee	nee	nee	ja	ja	nee	nee	ja	nee

BEPALINGEN CERTIFICERING

IN DE CODE-TABAKSBLAT ZIJN ACHT 'BEST PRACTICE' BEPALINGEN OPGENOMEN DIE DE WERKING VAN CERTIFICERING VOORSCHRIJVEN. DE INDIVIDUELE STREKKING VAN DEZE BEPALINGEN IS ALS VOLGT:

BEPALING IV.2.1. (A) HET AK-BESTUUR MOET HET VERTROUWEN GENIETEN VAN DE CERTIFICAATHOUDERS EN ONAFHANKELIJK OPEREREN VAN DE VENNOOTSCHAP. DIT DIEN EXPLICIET BESPROKEN TE WORDEN TIJDENS VERGADERING.

(B) AK-VOORWAARDEN BEPALEN VOORWAARDEN BIJROEPING VERGADERING DOOR CERTIFICAATHOUDERS.

BEPALING IV.2.2. (A) BENOEMING AK-BESTUURDERS DOOR COËPTATIE EN **(B)** CERTIFICAATHOUDERS HEBBEN EEN AANBEVELINGSRECHT.

BEPALING IV.2.3. MAXIMALE ZITTINGSPERIODE AK-BESTUURDERS IS DRIE MAAL VIER JAAR.

BEPALING IV.2.4. AK-BESTUUR IS AANWEZIG TIJDENS AANDEELHOUDERSVERGADERING EN GEEFT DESGEVRAAGD EEN TOELICHTING OP STEMGEDRAG.

BEPALING IV.2.5. HET AK RICHT ZICH BIJ HAAR STEMGEDRAG PRIMAIR NAAR BELANGEN CERTIFICAATHOUDERS.

BEPALING IV.2.6. HET AK BRENGT TEN MINSTE ÉÉN KEER PER JAAR VERSLAG UIT AAN CERTIFICAATHOUDERS.

BEPALING IV.2.7. HET VERSLAG MOET TEN MINSTE VOLDOEN AAN TIEN INHOUDELIJKE EISEN.

BEPALING IV.2.8. (A) ONBEPERKTE VERLENING VAN STEMVOLMACHTEN EN **(B)** ACCEPTATIE VAN STEMINSTRUCTIES.

Het AK van Kas Bank was zich daarin duidelijk niet bewust van zijn verantwoordelijkheden. Toen de VEB vroeg om aan te geven hoe het bestuur zijn taken vervult, antwoordde voorzitter Adri Baan veelzeggend met: "Als u soms twijfel heeft over ons functioneren dan kan ik u een lijst met tien namen geven waar u referenties over mij kunt opvragen." Op enige inhoudelijke kennis van de operationele prestaties van Kas Bank was het AK niet te betrappen.

Het AK van Heijmans had zich beteroorbeleid, maar heeft ondertussen wel jarenlang zwak management beschermd. Onder voormalig bestuursvoorzitter Guus Hoefsloot werd de ene fout op de andere gestapeld, maar dankzij het AK – dat op alle agendapunten voor stemde – konden Hoefsloot en zijn commissarissen hun gang gaan.

Bij de lokale fondsen valt op dat alleen het AK van Ballast Nedam aan alle bepalingen voldoet. Net als bij TMG heeft het AK een volwaardige vergadering van certificaathouders gehouden. Bij TMG bleek in 2006 een grote meerderheid geen vertrouwen te hebben in het bestuur. Alleen de AK's van Crown van Gelder, Van Lanschot, TMG en Ballast Nedam zijn bereid om jaarlijks een certificaathoudersvergadering bijeen te roepen. Bovendien is de statutaire doelomschrijving van zes van de elf AK's niet in overeenstemming met de code. Het beschermingskarakter is dus nog springlevend.

SPEK EN BONEN

De vijftien ondernemingen hebben geen enkel steekhoudend argument om deze ondemocratische constructie te handhaven.

Bij Unilever heeft Wouter Bos de sleutel voor afschaffing in handen. Unilever houdt naar eigen zeggen noodgedwongen vast aan certificering omdat anders preferente aandelen met disproportioneel stemrecht de aandeelhoudersvergadering gaan domineren. Twee van die prefhouders zijn Fortis en ING. De staat is inmiddels eigenaar van Fortis en ING heeft een forse injectie gekregen. Als beide banken afstand doen van de prefs heft Unilever de certificering op.

Gezien de spek-en-bonenrol van certificaathouders moet certificering zo snel mogelijk tot het verleden gaan behoren. Goed presterende ondernemingen die de juiste strategische beslissingen nemen, kunnen op steun van aandeelhouders rekenen. Dat moet toch plezieriger zijn dan de slaafse steun van een AK. ■