

KAS BANK: 'KREDIETCRISIS BIEDT KANSEN'

Kas Bank, een Europese specialist in zakelijke effectendienstverlening, verwacht dat de crisis de behoefte aan die dienstverlening zal aanwakkeren. Een interview met bestuursvoorzitter Albert Röell.

TEKST: MARTIN VOORN

Hoe zijn de vooruitzichten voor 2009?

“Voor de hele financiële sector wordt 2009 een heel zwaar jaar. De financiële crisis heeft met name banken en verzekeraars geraakt. Dat is doorgerold in een recessie en daar is het hoogtepunt nog niet van bereikt. Dat gaat de banken weer raken. Als de echte economie in de problemen komt, lopen banken een risico op extra stroppen. Wij werken als effectenbank voornamelijk met banken, verzekeraars, pensioenfondsen,

dat zijn onze klanten. Als het met hen slecht gaat kunnen wij daar last van krijgen.”

Banken hebben de crisis ook veroorzaakt...

“Het is wel heel algemeen om dat zo te stellen. De vraag is: waar is het begonnen en vooral: hoe komen we er weer uit? De communis opinio is dat vele partijen betrokken zijn bij de oorzaken van deze crisis. Het is begonnen bij de Amerikaanse hypotheekbanken die het vertrouwen kwijtraakten. En als vertrouwen in de financiële sector gaat glijden heb je een systeemrisico dat niet makkelijk is af te remmen. Daar zitten we nu middenin. Ik ben bang dat het nog een tijd uitzitten wordt. Het vertrouwen van banken onderling is nog steeds niet of onvoldoende aanwezig. Dat betekent dat banken niet kunnen rekenen op de interbancaire markt. En dat betekent dat alle bedrijfsmodellen die zichzelf niet financieren een risico hebben.”

Voor economisch herstel moet het financiële systeem goed werken...

“Dat is waar. De overheden hebben hulpmiddelen aangeboden en die helpen, maar dat is geen totaalmedicijn. Dat medicijn bestaat ook niet voor deze kwaal. Die hulpmiddelen – solvabiliteitssteun, liquiditeitssteun op de korte termijn van de ECB en 200 miljard om leningen op gang te brengen – zijn goede stappen die het vertrouwen in de financiële sector moeten herstellen.”

Als ik u zo hoor kan het nog best een paar jaar duren...

“Een recessie duurt achttien maanden, historisch gezien. Ik weet niet of dit zwaarder

is, ja misschien wel. Maar we moeten elkaar ook niet helemaal de put in praten. Tot vorig jaar was de Nederlandse economie ijzersterk. Dus er is geen reden om te geloven dat er een hele zware recessie aan zit te komen.”

Een financiële crisis is ernstiger dan een recessie...

“Als het regent worden wij nat, met name omdat onze klanten in de financiële sector zitten. Maar in ons specialisme gaat de basis van de bedrijfsvoering gewoon door. Wij bewaren de stukken voor klanten, wikkelen de handel van klanten over de hele wereld af. Wat daar speelt is dat volumes lager zijn. De waarde van de stukken is ook lager. Als er opnieuw banken omvallen, kunnen we daar echt last van hebben. Dat kan schades opleveren voor onze beleggingen en kredieten op die banken. We moeten daar wel voor waarschuwen, ook al omdat de beurzen in de eerste maanden van 2009 een dalende trend kennen.”

Een dalende trend? Het is een drama op de beurs...

“Nu is het in de markt inderdaad hommeles. We zijn gevoelig voor de aandelenbeurzen, niet zeer gevoelig. We beheren passief vermogens voor klanten, pensioenfondsen, verzekeraars. Dat zijn grotendeels obligaties, die houden aardig stand. Het aandelenstuk staat onder druk en dat raakt ons, want wij krijgen een beloning over de beurswaarde, dat zie je bij vermogensbeheerders ook. Maar een belangrijk deel van onze omzet bestaat bijvoorbeeld uit rapportages voor De Nederlandsche Bank of de performance-meting, of compliance monitoring (afstem-

ID ALBERT RÖELL	
Geboren: 6 juli 1959	
Functie: bestuursvoorzitter Kas Bank	Koersrendement: -52,8% sinds aantreden op 12-5-05
Basissalaris: 367.000 euro	
Externe functies: - bestuurslid van Holland Financial Centre - bestuurslid van Vereniging van Effecten Uitgevende Ondernemingen (VEUO).	
Opleiding: rechten, Universiteit van Utrecht	
Werkervaring: - McKinsey & Company - ING - CenE Bankiers	
Burgerlijke staat: getrouwd, zes kinderen	
Hobby's: tennis, golf	