

DRASTISCHE INGREPEN BIJ ARCELORMITTAL

TEKST: RONALD VAN GENDEREN

De grootste staalproducent ter wereld leek vorig jaar af te stevenen op een recordwinst. Tot aan het vierde kwartaal verliepen de zaken zeer voorspoedig, maar de laatste drie maanden gooiden roet in het eten. De financiële crisis sloeg om in een economische recessie en raakte ook de staalindustrie hard. ArcelorMittal realiseerde daardoor een nettoverlies over het laatste kwartaal, met als gevolg dat de resultaten uit 2007 niet werden overtroffen.

Door afschrijvingen van 3,1 miljard dollar kleurden de cijfers over het vierde kwartaal dieprood. Het nettoverlies bedroeg daarvoor 2,6 miljard dollar. Over het hele jaar

werd wel winst gemaakt, maar met een bedrag van 9,4 miljard dollar is dat 9,3 procent lager dan over 2007. Per aandeel bedroeg de winst 6,80 dollar.

OMVANG MAAKT STERK

ArcelorMittal reageerde de afgelopen maanden op de sterke vraaguitval door de productie te verlagen en te snijden in het personeelsbestand. Aan het eind van het jaar werd nog maar circa 60 procent van de beschikbare capaciteit benut. Een belangrijke reden van de fusie tussen Arcelor en Mittal was het verlagen van het risicoprofiel en de cycliciteit van de resultaten. De staalreus stelt nu dat hij door zijn omvang beter

in staat is om zich aan te passen aan het barre economische klimaat.

De focus was niet alleen gericht op het handhaven van de winstgevendheid. Zoals bij veel ondernemingen werd ook gewerkt aan het waarborgen van de financiële stabiliteit. De nettoschuld werd verlaagd met 6 miljard dollar, mede dankzij een op het eerste gezicht sterke kasstroom in het laatste kwartaal. Nadere bestudering leert echter dat vooral eenmalige zaken positief bijdroegen. Een sterke verlaging van het werkkapitaal en het afwikkelen van een aantal derivaten die werden gebruikt voor het afdekken van valutarisico's compenseerden de zwakke winstcijfers.

TNT GEEFT SIGAAR UIT EIGEN DOOS

TEKST: RONALD VAN GENDEREN

Post- en expresbedrijf TNT ondervindt de nodige tegenwind bij het bezorgen van brieven en pakjes. In de laatste maanden van 2008 stonden de volumes bij Express onder druk en die trend zette zich in januari van dit jaar versterkt door.

INGRIJPENDE MAATREGELEN

Volgens cfo Van Dalen is de financiële positie van het bedrijf uitstekend en dat willen ze graag zo houden. Daartoe worden ingrijpende maatregelen genomen. De divisie Express heeft te maken met de grootste achteruitgang in volumes en omzet en daar wordt het hardst ingegrepen. Inmiddels worden negen vliegtuigen aan de grond gehouden en zullen er duizend arbeidsplaatsen geschrapt worden. Topman Peter Bakker ziet een brede volumedaling in de markt, maar ook klanten die kiezen voor goedkopere diensten in plaats van snellere en duurdere

services. Verder worden de verstuurde pakketten steeds lichter. Deze veranderingen zouden voor een gedeelte blijvend van aard kunnen zijn, aldus de bestuursvoorzitter, met 3 tot 4 procent krimpt. Deze ontwik-

De postdivisie draaide aanzienlijk beter en wist zelfs een lichte omzetgroei te boeken. Een knappe prestatie in een markt die door de aanhoudende digitalisering jaarlijks keling dwingt TNT ertoe om de kosten van

