

mij niet aan uitspraken over de resultaten van 2009. De wereld is veranderd door de toegenomen onzekerheid en je werkt met mensen, die fouten kunnen maken, je kunt er zomaar naast zitten. We kunnen de orderportefeuille voor 2009 goed overzien, de opdrachten zijn getekend. Wat wij niet precies kunnen overzien en waardoor wij ons niet wagen aan voorspellingen op de korte termijn, is de loon- en pensioenpremieontwikkeling. In het eerste halfjaar van 2009 vinden de onderhandelingen met sociale partners plaats. En de variatie in de looneisen is groot. Voor ons zijn ook belangrijk de verhouding tussen euro en Britse pond en tussen euro en Zweedse en Deense kroon. Zo'n 40 procent van onze omzet halen we in die landen."

#### De daling van het pond kost u veel geld?

"Dat kost geld, dat heeft althans in 2008 geld gekost, al is het beperkt. De ponden zijn minder waard, dus in de conversie naar euro levert dat minder op. Maar als je leningen in ponden hebt, of amortisaties, dan wordt dat ook minder. Dus het heeft voordelen en het heeft nadelen in 2008, doch al met al niet van substantiële omvang."

#### Met welk bedrijf is Grontmij vergelijkbaar?

"Qua filosofie met de Rabobank, wij zijn heel lokaal, hebben 170 à 180 kantoren in acht landen. Maar naar de aard van ons werk moet je ons beslist met Arcadis vergelijken. Arcadis is meer 'global', internati-



MARK VAN DEN BRINK