



mogensbeheerdiensten levert op maat en in de vorm van beleggingsfondsen (17% van het resultaat). Ten slotte wordt 30 procent van het resultaat behaald met Corporate Investment Banking (CIB).

Het internationale retailbedrijf speelt zich vooral af in de opkomende landen. Daarnaast heeft BNP Paribas via de in 2001 overgenomen BancWest Corporation een beperkte exposure aan de Amerikaanse

van Mitterrand werd genationaliseerd. BNP was al eerder volledig in handen van de Franse staat. In 1986 werd Paribas weer een beursgenoteerde bank, die in 1999 door de inmiddels eveneens geprivatiseerde BNP werd overgenomen.

De privatisering en beursgang van BNP in 1993 en de fusie met Paribas mogen los van de recente ontwikkelingen op de financiële markten als een groot succes worden beschouwd. Ook de beleggers deelden daarin volop. Van 1993 tot eind 2007 laat het totaalrendement, dus koersstijging en dividend, zich berekenen op gemiddeld 14,5 procent per jaar.

De bank is met een marktaandeel van 15 procent stevig gefundeerd in de Franse thuismarkt. Het retailbedrijf – spaarrekeningen, deposito's en consumptief en hypothecair krediet aan particulieren – is goed voor 53 procent van het totale resultaat. Deze activiteiten zijn verdeeld over de drie divisies French Retail Banking, International Retail Banking en BNL, de in 2005 overgenomen Italiaanse Banca Nazionale de Lavoro. In het verlengde van het retailbedrijf ligt de divisie Asset Management and Services, die ver-

### BNP PARIBAS (BNP.PA)

	2003	2004	2005	2006	2007	2008T	2009T
Netto rente-inkomen (€ mln)	6.511	7.554	7.733	9.124	9.708	10.000	10.500
Commissies	4.293	4.373	4.547	6.104	6.322	6.000	5.000
Overig inkomen	7.131	6.896	9.574	12.715	15.277	13.500	12.000
Totale opbrengsten	17.935	18.823	21.854	27.943	31.307	29.500	27.500
Deelnemingen en non-operationeel	1.043	478	549	475	510	400	400
Operationele kosten	-11.285	-12.223	-13.369	-17.065	-18.764	-19.000	-18.500
Stroppenpot	-1.361	-685	-610	-783	-1.725	-4.000	-2.500
Winst voor belasting	5.586	6.905	8.424	10.570	11.058	6.900	6.900
Belasting	-1.481	-1.764	-2.138	-2.762	-2.747	-1.725	-1.725
Buitengewone baten/lasten	0	214	0	0	0	0	0
Mind. belang en pref. dividend	-344	-416	-434	-500	-489	-480	-480
Nettowinst	3.761	4.939	5.852	7.308	7.822	4.695	4.695
Kosten/baten ratio	62,9%	64,9%	61,2%	60,6%	60,8%	64,4%	67,3%
Belastingdruk	26,5%	25,5%	25,4%	26,1%	24,8%	25,0%	25,0%
Rendement eigen vermogen	15,3%	16,8%	20,2%	21,2%	19,6%	10,7%	10,2%
Balanstotaal (€ mrd)	783,0	906,0	1.258,1	1.440,3	1.694,5	1.600,0	1.500,0
Tier 1 Capital Ratio	9,4%	8,1%	7,6%	7,4%	7,3%	8,0%	9,0%
Winst per aandeel	€ 4,30	€ 5,50	€ 7,00	€ 8,00	€ 8,49	€ 5,05	€ 4,94
Dividend	€ 1,45	€ 2,00	€ 2,60	€ 3,10	€ 3,35	€ 2,00	€ 2,00
Koers ult. & 16/1/09	€ 49,53	€ 52,89	€ 67,82	€ 82,65	€ 74,22	€ 30,25	€ 29,01
K/W	11,5	9,6	9,7	10,3	8,7	6,0	5,9
Marktkapitalisatie (€ mrd)							26,7