



**'WE HEBBEN
GEEN
BESCHERMINGS-
CONSTRUCTIE.
DE AANDELEN
ZIJN TE KOOP
EN ALS IEMAND
ZE WIL KOPEN,
KUNNEN
EN GAAN
WIJ ZE NIET
TEGENHOUDEN'**

lijke bestuurders zijn schaars, dus die worden heel veel benaderd. Dan komt er vanzelf een keer een kans voorbij waar je 'ja' tegen zegt."

14 Is het nog wel leuk om bestuursvoorzitter te zijn van een bedrijf dat door zulke moeilijke tijden gaat?

"Als ik eerlijk ben, heb ik ook mijn mindere dagen, zeker in de afgelopen periode. We zijn allemaal mensen. Maar uiteindelijk zitten we nu in een fase waarin het wel weer heel interessant is om te zien hoe we stappen kunnen zetten om vooruit te komen. Het is misschien lastig, maar je kunt net zoveel waarde creëren of verliezen in deze markt als in een stijgende markt. Wellicht kan dat in deze fase nog wel meer. NSI heeft een solide balans en een duurzame portefeuille, dus ik ben ervan overtuigd dat we er sterker uitkomen."



– Column –



Vechten om pensioenpotten

Als goede huisvaders leggen veel Nederlandse werkgevers een fors deel van de totale personeelskosten apart voor het pensioen van hun medewerkers. Omdat die bedragen decennialang verstandig zijn belegd, zijn de pensioenpotten enorm.

Natuurlijk wil iedereen voor zichzelf een hoog en zeker pensioen. Twee problemen. Een zo hoog mogelijk pensioen staat op gespannen voet met zekerheid; juist door jarenlang te beleggen zijn de pensioenpotten zo gegroeid, maar dat gaat gepaard met risico's en onzekerheid. Bovendien gaat alles wat je meer uitkeert aan ouderen ten koste van jongeren, en omgekeerd. Het recente pensioenakkoord probeert deze dilemma's enigszins te adresseren.

Hopelijk is het gevecht binnen de familie (werkenden versus gepensioneerden) hiermee voorbij, maar op de lange termijn doemt een nieuwe bedreiging op, ditmaal van buitenaf: de Europese Unie. Met een gezamenlijke munt, een groeiende EU-begroting en meer landen, worden de geesten inmiddels eveneens rijp gemaakt voor (meer) gemeenschappelijke schulden en EU-belastingen. Die solidariteit kan uiteindelijk ook worden gevraagd voor gepensioneerden in EU-landen zonder appeltje voor de dorst. Uw Nederlandse pensioen is veilig tot het moment dat EU-belastingen ervoor zorgen dat de sterkste schouders de zwaarste lasten dragen.

Ik vond de EEG prima, maar

heb mijn scepsis over de EU nooit verloren, zeker met (beoogde) uitbreidingen naar landen waar paard en wagen naast auto's het straatbeeld bepalen en corruptie cultureel verankerd lijkt. Dicht bij huis is het niet veel beter. Terwijl de Nederlandse pensioenleeftijd richting de 70 tendert, dreigen stakingsgolven in Frankrijk als die over de 62 jaar gaat. Ook het bestraffen van schendingen van begrotings- of schuldennormen zal nooit gebeuren, tenminste niet voor bepalende landen als Frankrijk.

EU-haat, gedreven door duistere, bekrompen nationalistische motieven? Nee hoor. Niet alleen ben ik een hartstochtelijke francofiel met een Pools-Duitse moeder en Indische vader, ook heb ik jaren in Zwitserland, Oostenrijk en zelfs België gewerkt en gewoond. De in Nederland spaarzaam opgebouwde pensioenen moeten volledig toekomen aan de Nederlanders (en de Nederlandse belastingdienst). Hopelijk is dat geen verloren gevecht.



ERROL KEYNER

is adjunct-directeur van de VEB