



## CEO'S VAN NEDERLANDSE AEX-BEURSFONDSEN GEWILD ALS COMMISSARIS

NAAM	HOOFDFUNCTIE	COMMISSARIATEN
Mel Groot	Ceo Hal	GrandVision, Vopak, Safilo, Anthony Veder
Nancy McKinstry	Ceo Wolters Kluwer	Abbott Industries, Sanoma
Herna Verhagen	Ceo PostNL	Rexel, Actelion
Jean-François van Boxmeer	CeoHeineken	Mondelēz, Henkel
Thessa Menssen	Cfo Bam	PostNL, Vitens
Feike Sijbesma	Ceo DSM	Unilever, De Nederlandsche Bank
Gerard van de Aast	Ceolmtech	NS
Dirk Anbeek	Ceo Wereldhave	Ordina
Tex Gunning	Ceo TNT Express	FrieslandCampina
Ralph Hamers	Ceo ING	NN Group



organisatie Thomas Cook en de Duitse vorkheftruckbouwer Jungheinrich, genoteerd aan de beurs in Frankfurt en Hamburg. In Nederland is ze actief bij chipmachine-

bouwer ASML en staatsverzekeraar ASR. En passant geeft de 56-jarige Aris colleges over het besturen van mediabedrijven aan de Franse managementopleiding Insead.

### DE CEO ALS COMMISSARIS

Behalve voormalige bestuurders is ook de nog actieve ceo populair als toezichhouder. Terwijl een beroepscommissaris volgens de spelregels in Nederland maximaal vijf commissarisposten mag bekleden, geldt voor nog actieve bestuurders volgens de Nederlandse code voor goed ondernemingsbestuur (code Tabaksblat) een maximum van twee nevenfuncties.

Voorals toplieden van AEX-bedrijven zijn in trek als commissaris. Unilever-ceo Paul Polman is al vijf jaar niet-uitvoerend bestuurder bij Dow Chemical en zijn functioneren bij Unilever wordt beoordeeld door DSM-voorman Feike Sijbesma. Het voedingsmiddelenbedrijf heeft sinds drie maanden ook de topman van de Deense reder AP Moller-Maersk, de ceo van Vodafone en de financieel directeur van Engie als commissaris in de gelederen.

De combinatie van een zware hoofdfunctie en een commissariaat bij een ander concern is niet onomstreden. Criticasters wijzen op tijdgebrek, zeker als er voor commissarisvergaderingen ook nog veel gereisd moet worden. De bestuurder komt dan ofwel te weinig toe aan zijn eigen bedrijf, of aan zijn baan. Anderen wijzen weer op de kruisbestuiving: de lessen van de

een kunnen worden toegepast bij de ander. Oud-Unilever-bestuursvoorzitter en tegenwoordig multi-commissaris Antony Burgmans behoort tot het kritische kamp. Tegen *Management Scope* zei hij vorig jaar op basis van zijn eigen ervaring: "Als ik heel eerlijk ben, had ik veel te weinig tijd voor mijn commissariaat". Burgmans was tijdens zijn tijd als topman ook commissaris bij ABN Amro en olieconcern BP.

Sinds Mel Groot bij Hal vorig jaar Martijn van der Vorm opvolgde als hoogste man, krijgt hij in sneltreinvaart enkele commissarisposten. Dat zijn stuk voor stuk bedrijven waarin Hal een flink pakket aandelen bezit, zoals de onlangs naar de Amsterdamse beurs gebrachte optiekketen GrandVision. De investeringsmaatschappij heeft nog 78 procent van dat bedrijf in handen. Bij tankopslagbedrijf Vopak heeft Groot de zetel overgenomen van zijn voorganger Van der Vorm. Verder is de 57-jarige Groot inmiddels ook commissaris bij het in Milaan beursgenoteerde Safilo (voor 42 procent Hal-eigendom) en de Rotterdamse rederij Anthony Veder.

### OVER HET ONDERZOEK

- Voor het onderzoek keken we naar de raden van commissarissen van de 55 grootste beursgenoteerde bedrijven. Daaronder zaten 19 aex-fondsen, 19 amx-fondsen en 17 ondernemingen met een notering aan de Amsterdamse smallcapindex.
- Beursfondsen van buitenlandse origine als ArcelorMittal, Ape-ram, Altice, Gemalto en Unibail Rodamco zijn niet meegenomen. Ook recente beursdebutanten als NN Group, Lucas Bols, GrandVision en IMCD bleven buiten beschouwing. Datzelfde geldt voor een aantal kleinere smallcapfondsen als Brill, KAS Bank en Neways.