



het evenwicht van de totale kosten beter.”

**10** En dan is het niet zo erg als de transitie wat meer tijd kost? “Nee. Wij zijn er als mensen eigenlijk op gericht om morgen een oplossing te willen als we een probleem hebben geconstateerd. Er zijn echter situaties die een wat langere termijn vragen. Ik vergelijk het met de aanleg van wegen. De A2 tussen Utrecht en Amsterdam hebben ze ook niet direct als een achtbaansweg aangelegd.”

**11** Hoe staat Alfen ervoor ten opzichte van de concurrentie? “Ieder bedrijf is natuurlijk op zoek naar nieuwe mogelijkheden om uit te breiden. Er zijn grote bedrijven zoals Siemens, ABB en Schneider die ook alle kennis hebben die wij hebben. Zij zijn alleen veel groter en het in samenhang aanbieden van producten is daar moeilijker dan bij ons. Op de deelgebieden, zoals laadpunten of energieopslag, zijn er ook grote spelers, maar ik heb nog geen andere partij kunnen vinden die precies het samenspel heeft dat wij hebben. De mogelijkheid die wij hebben om verschillende elementen met elkaar te combineren is misschien wel wat Alfen uniek maakt.”

**12** Verliest Alfen dat voordeel niet met 1 miljard euro jaaromzet? Oftewel: is het bedrijf straks niet te groot voor het servet en te klein voor het tafellaken? “De stap van een half miljard naar een miljard euro is inderdaad een forse, maar we moeten wel een bepaalde schaalgrootte ontwikkelen om relevant te blijven. Ik denk dat we met deze getallen nog steeds klein genoeg zijn om wendbaar te blijven en tegelijk groot genoeg worden om in ieder segment een relevante speler te zijn.”

**‘DE MARGE OP ENERGIEOPSLAG IS VOOR ALFEN LAGER, OMDAT WE VOOR OPSLAG DE BATTERIJEN MOETEN INKOPEN’**



– Column –



## Overwinsten aanpakken

Ondermijnd. Banken maken overwinsten dankzij de stijgende rente. Ze houden spaarders kort en spekken hun reserves of verwennen aandeelhouders. **Bankiers steken collectief de middelvinger op naar de maatschappij.**

**A**hold Delhaize is op zijn beurt de grote inspiratiebron geweest voor het begrip graaiflatie. U weet wel, dit bedrijf let op de kleintjes door ze maximaal uit te knijpen. De kruidenier waagt het om gestegen kosten volledig op het bordje van de hulpeloze klant te leggen. Niet de consument of uitgeknepen werknemer, maar de aandeelhouder is daar koning.

In onze kapitalistische hel regeert – vanzelfsprekend – Shell. Tientallen miljarden extra winst vorig jaar dankzij torenhoge gas- en olieprijsen, vooral door het oorlogsleed in Oekraïne. Daarnaast blijft Shell natuurlijk hoofdvantwoordelijk voor de klimaatramp en de aanstaande ondergang van mensheid en aarde.

Overheden grijpen in. Italië gaat banken extra belastingen voor de overwinsten. Ook in Nederland liggen de banken sinds de kredietcrisis aan de ketting en betalen zij extra bankbelasting. Plus torenhoge boetes wanneer ze ondanks duizenden extra werknemers tekortschieten in witwasbestrijding, voorheen een overheidstaak. Wat de verderfelijke oliemaatschappijen betreft: de VN en de meeste Europese landen willen hun immorele, excessieve winsten afromen.

Kleine nuancerings. Niet alleen kan het geen kwaad dat

juist banken wat meer spekulen op de ribben hebben, maar zij zullen net als iedere andere beursgenoteerde onderneming economisch moeten renderen door meer winst te maken dan de kapitaalkosten. Dat laatste geldt ook voor Shell. Zodra je het hebt over miljarden, lijkt het al snel te veel. Maar als de jaarlijkse twintig miljard dollar aan investeringen resulteren in slechts een paar miljard dollar kasstroom, kun je beter de tent sluiten. Het is daarnaast niet ieder jaar feest. En klanten mogen vinden dat ze tientallen procenten te veel betalen, maar Aholds marge is slechts 4 procent.

Bovenal zullen eventuele overwinsten tijdelijk blijken wanneer deze de concurrentie aanwakkeren en klanten overstappen.

Sommige overheidsmaatregelen om winsten opnieuw te belastingen zijn misschien begrijpelijk, maar belemmeren een gezonde marktwerking. Als ooit de extra belastingopbrengsten (moeten) worden gebruikt om ondernemingen met te weinig winst te redden, is de ondermijning voltooid.



**ERROL KEYNER**

is adjunct-directeur van de VEB