



nutten aan de andere kant. Iedere klant die we binnenkrijgen met een van onze producten is een potentiële klant voor de andere producten. Met het voortschrijden van de energietransitie gaat ook steeds meer vraag ontstaan naar geïntegreerde oplossingen. Het is namelijk noodzakelijk om vraag en aanbod in balans te brengen.”

6 Hoe werkt dat in balans brengen van vraag en aanbod in de praktijk?

“Het betekent dat wij een heel andere vraag krijgen van klanten dan tien jaar geleden. Toen ging het erom dat het laadpunt moest werken. Nu krijgen we bijvoorbeeld de vraag hoe we ervoor zorgen dat de energie die voor de laadpunten nodig is in relatie staat tot de zonnepanelen die er liggen en de beperkte aansluiting op het energienet. Bedrijven zullen anders naar hun hele energievoorziening moeten gaan kijken.

Het mooie hiervan is dat er niet een simpele oplossing is. Voor elk pand zullen we alle eigenschappen van de locatie samen moeten nemen en evenwichtige keuzes moeten maken.”

7 Kan dit een positief effect hebben op de winstmarges die Alfen maakt?

“Het is niet zo dat wij in een wereld zitten waarin het klanten niet uitmaakt wat iets kost. Wij zijn natuurlijk niet de enige leverancier. Het doel is om de brutomarges die wij kunnen vragen voor onze producten zo veel mogelijk in stand te houden. Wij hebben wel altijd een strategie gehad van winstgevende groei, dat wil zeggen dat wij kieskeurig zijn in hoe we die groei realiseren.”

8 De marges op energieopslagsystemen zijn relatief laag: 15 tot 30 procent brutomarge tegen 35 tot 45 procent voor laadpalen. Waar komt dat door?

**‘HET STOMSTE
WAT WE NU
KUNNEN DOEN,
IS DE
VERKEERDE
BESPARINGEN
DOORVOEREN
WAARDOOR WE
MORGEN NIET
MEER
CONCURREEREND
ZIJN’**

“In de prijs van een energieopslagsysteem zit een groot onderdeel verwerkt, de batterij. Die kopen wij in. Dat betekent dat we daar niet zoveel marge op kunnen verdienen als op een onderdeel dat we helemaal zelf maken en zelf hebben ontwikkeld.”

9 Er klinkt vaak kritiek op de overheid en netbeheerders dat er te weinig is geïnvesteerd in het stroomnet waardoor producenten van duurzame energie hun stroom niet kwijt kunnen. Deelt u die kritiek?

“Ik denk er iets genuanceerder over. Ik denk dat we in Nederland best op tijd aan de slag zijn gegaan met aanpassingen. Daarnaast proberen we nu eigenlijk om het een beetje slimmer te doen dan rücksichtslos alle kabels in de grond op te graven en te verzwaren. Dat is in een keer een hele opgave. Maar het kan best wat meer gebalanceerd: met hier een verzwaring, daar energieopslag, of wat meer opwekking. Dan is