



miljardenbedrijf in de anonieme Amerikaanse voorstad Marlvern bevalt huidig topman McNabb goed. De boomlange Amerikaan werkt sinds 1986 bij Vanguard en is hardloper, wielrenner, lezer van historische boeken en vooral fanatiek roeier. "Maar noem mij maar liever geen kapitein", zegt hij lachend bij de kennismaking over zijn rol als roerganger van Vanguard.

Nu de kruiddampen van de crisis, zijn opgetrokken, lijkt Vanguard de slag om de belegger gewonnen te hebben. In de wereld van vermogensbeheer is Vanguard na Blackrock nummer twee, met 3100 miljard dollar onder beheer. Dat is drie keer meer

**DE POPULARITEIT VAN VANGUARD KREEG VORIG JAAR EEN EXTRA IMPULS TOEN WARREN BUFFETT, STOCKPICKER BIJ UITSTEK, ZEI DAT DE MEESTE BELEGGERERS ER GOED AAN DOEN HUN GELD ONDER TE BRENGEN BIJ DEZE VERMOGENS-BEHEERDER**

dan in de crisis toen het wegzakte tot 1000 miljard dollar. "We hebben de wind enorm in de rug gehad", zegt McNabb op zijn werkkamer. "De regelgeving die bepaalt dat tussenpersonen geen commissie meer mogen ontvangen van aanbieders waarvan ze producten adviseren, heeft ons in de kaart gespeeld. Wij hebben zelf alleen tussen 1975 en 1977 retourprovisies betaald voor aangebracht geld. We hebben daarna nooit meer dat spel meegespeeld." In 2014 haalde Vanguard wereldwijd 243 miljard dollar aan nieuw geld binnen. Verreweg het grootste deel ging naar Amerikaanse indexfondsen. Wat geholpen heeft, is dat Warren Buffett,

stockpicker bij uitstek, vorig jaar zei dat de meeste beleggers er goed aan doen hun geld onder te brengen bij Vanguard in Pennsylvania.

**De regelgeving zal veel beleggers in de richting van goedkope indexfondsen Vanguard gestuurd hebben. Maar de taart wordt ook steeds groter. Mensen vertrouwen steeds meer geld aan vermogensbeheerders toe. Waarom is dat?**

"Dat komt door de vergrijzing in Europa en de Verenigde Staten. De hele definitie van pensioen is aan een totale verandering onderhevig. Mensen sparen meer voor hun pensioen, maar doen dat nog lang