

Vanguard bonkt als een van de grootste beleggers ter wereld steeds vaker op de deur van de bestuurskamers. Een interview met CEO Bill McNabb over de mythe rond indexbelegger Vanguard en de eis voor inspraak bij beursfondsen.

BELEGGINGSGIGANT GAAT ZICH MET BEDRIJVEN BEMOEIEN

Op het kantoor van de Vanguard Group op twee uur rijden van het financiële centrum van New York heerst duidelijk een minder gespannen sfeer dan op Wall Street. "New York is in the house", roept een vrolijke portier als de huurauto met een nummerbord van de Empire State stopt bij de slagboom van de uitgestrekte 'campus' van Vanguard. Het bedrijf zegt de hersenen van Wall Street te hebben, maar de mentaliteit van de als vriendelijk bekendstaande midwesterse Amerikaan. Het kantorencomplex ligt in een vallei in de staat Pennsylvania en wordt door bomen omringd. Bijna alles heeft hier in Malvern een nautisch thema. Hier hebben de 'bemanningsleden' honderden parkeerplaatsen per kantoorgebouw. De tien kantoorgebouwen zijn vernoemd naar Britse slagschepen. Ze heten onder andere *Zealous*, *Audacious* en *Victory*. In *Victory* houdt CEO Bill McNabb kantoor tussen talloze schilderijen, prenten en modelschepen.

Het contrast met de glazen wolkenkrabbers van Manhattan

3100

miljard dollar. Dit beheerd vermogen maakt Vanguard de nummer twee in de wereld van vermogensbeheer

kon haast niet groter. Sterallures zijn hier uit den boze. Werknemers worden hier niet verwend met hippe koffietentjes, slarestaurants en het in New York haast onvermijdelijke steakrestaurant voor de carnivoren. Het cafetaria van Vanguard heet 'de kombuis'. In de bestuurskamer van Vanguard staat een goudkleurige theodoliet en aan de muur hangt een handgeschreven brief van de beroemde Britse admiraal Horatio Nelson. Het bedrijf dat John Bogle in 1975 oprichtte, is vernoemd naar het schip HMS Vanguard, waarmee admiraal Nelson in 1798 de Franse vloot versloeg in de Slag om de Nijl. Daarbij werd de Britse roerganger door een scherf aan het hoofd gewond, maar dat deerde hem nauwelijks. Vier jaar eerder had hij al een oog verloren in de strijd tegen Napoleon om Corsica. En een jaar ervoor was zijn arm verbrijzeld. De eigenwijze non-conformist Nelson groeide uit tot een volksheld omdat het Britse rijk door zijn toedoen op alle wereldzeeën de leiding in handen kreeg.

Die figuur sprak belegger John

Bogle wel aan. De legende uit de beleggerswereld heeft het indexbeleggen niet uitgevonden. Maar de 86-jarige Amerikaan heeft het fenomeen wel onder het vlaggenschip groot gemaakt vanaf de jaren zeventig. In de *Financial Times* trok Bogle als uitvinder van de indexfondsen onlangs van leer tegen de exchange traded funds (etf's), fondsen waar beleggers te allen tijde in en uit kunnen stappen omdat die op de beurs verhandeld worden. "Van etf's worden alleen de dealers en brokers beter", zei hij. "Tijdens mijn lange carrière heb ik geleerd dat het beter is nieuwe producten te vermijden, zeker wanneer die alom worden aangeprezen als een wondermiddel." Het zal bij Vanguard niet met gejuich zijn ontvangen. Toch loopt Bogle hier nog als een dapper admiraal dagelijks rond, ondanks zes hartaanvallen.

De leiding over de 'bemanningleden' van Vanguard droeg Bogle al in 1996 over. Eerst aan John Brennan, die het roer in 2008 werd opgevolgd door Bill McNabb III. De nautische thematiek van het