

**DE ACTIVITEITEN VAN SHELL: HOE ZAT HET OOK ALWEER?**

vraten – maar volgens de bestuurder speelt evengoed mee dat Shell “zichzelf voorbij is gelopen” als het gaat om groei-ambities.

“We hebben te veel ingezet op groei in landen waar overheden hebben ingegrepen vanwege hoge energieprijzen. Dat hebben we onderschat”, aldus Vigeveno.

De investeringen worden nu fors teruggeschoefd, van 6 miljard dollar vorig jaar naar 3 miljard dollar in de komende jaren. Waar de ambitie begin 2021 nog was om jaarlijks 2.000 nieuwe stations te openen, spreekt Sawan nu over “high grading van het netwerk” en is het doel om ieder jaar 500 locaties te verkopen. Het winstdoel voor 2025 werd verlaagd van “minstens 6 miljard dollar” naar 4 tot 5 miljard dollar. De diagnose bij het chemie-onderdeel is niet veel anders. Ook hier vallen de winsten tegen en wil Sawan prestaties verbeteren door investeringsbudgetten te beknootten en laagrenderende activiteiten te verkopen.

**WEGSTUREN UIT STROOM**

Wat is nu precies de status van alle oude groeidoelen waar we

*De activiteiten van Shell kunnen ruwweg in tweeën worden geknipt. Het onderdeel Integrated Gas & Upstream houdt zich bezig met het opsporen en oppompen van olie en gas. En de Downstream & Renewables & Energy Solutions richt zich op transport, raffinage, handel en verkoop via bijvoorbeeld tankstations. In deze tak heeft Shell ook duurzame activiteiten als laadpalen en biobrandstoffen ondergebracht.*

**INTEGRATED GAS & UPSTREAM**

- Olieactiviteiten
- Gas

**DOWNSTREAM & RENEWABLES & ENERGY SOLUTIONS**

- Chemie
- Marketing (benzinstations en smeermiddelen)
- Elektrische laadpalen
- Duurzame brandstoffen
- Waterstof en koolstofopslag
- Stroom

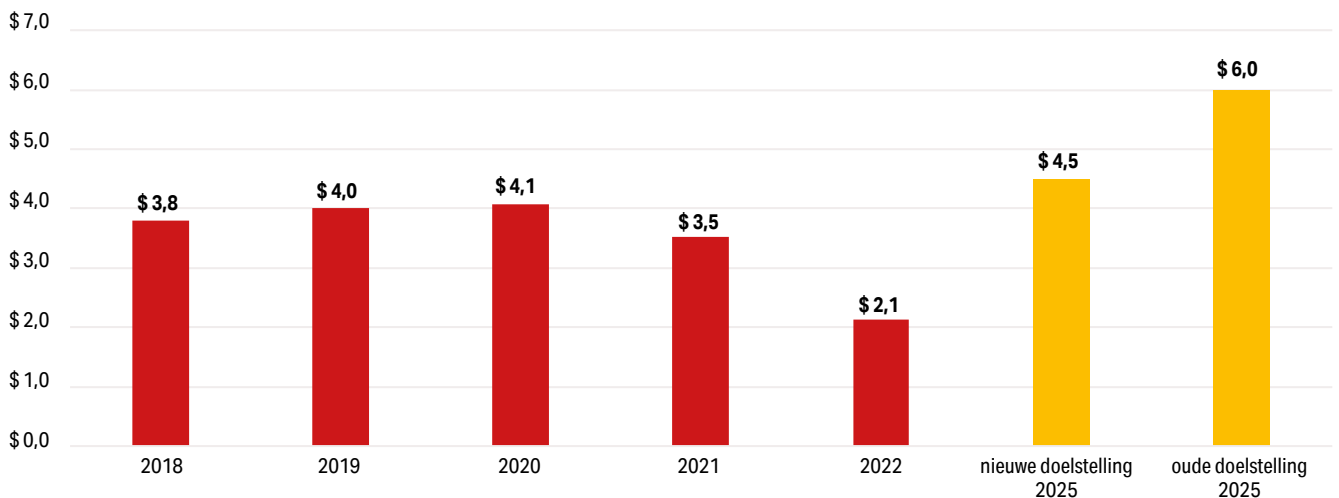


niets meer over horen, zo vroeg een analist zich af? “De nadruk op groei en volumes leidde tot verkeerde uitkomsten”, was het antwoord van Sawan, die een pijnlijke herinnering deelde die hij opdeed toen hij nog werkte voor de olietak. “Het eerste deel van deze eeuw was een vloek voor Shell upstream, omdat we

sterk gericht waren op groei van de olieproductie en dat leidde tot verkeerde uitkomsten (hoge investeringen in onconventionele olie bleken onrendabel toen de energieprijzen daalden, redactie)”, zo lichtte de Libanees-Canadees toe.

In zo’n beetje elke zin die Sawan uitspreekt, komt terug

**VAN BELOOFDE WINSTGROEI BIJ ONDERDEEL MARKETING KWAM WEINIG TERECHT**



Bron: Jaarverslagen Shell. Bedragen in miljarden dollar. Nieuwe doelstelling betreft het midden van de bandbreedte van 4 en 5 miljard dollar.