



Waarom zou je dan je infrastructuur willen laten betalen door bouwers die 2 of 3 procent marge maken? Ik vind dat niet logisch.”

8 BAM streeft naar 5 procent operationele winstmarge. Bij uw vorige werkgever AkzoNobel zijn de marges een stuk hoger. Is die bedrijfstak aantrekkelijker dan de bouw?

“De marge is hier inderdaad meer zoals in de detailhandel, namelijk heel laag. Tegelijk is er ook weinig kapitaal nodig. Daardoor kunnen we toch nog een heel aardig rendement op het geïnvesteerd vermogen halen, ruim boven de 10 procent. Ik zeg niet dat het een vetpot is, maar in het spel van financieren en voorfinancieren door de opdrachtgever is het rendement te vergelijken met

andere bedrijfstakken die meer investeringen moeten doen, bijvoorbeeld in fabrieken.”

9 Moet in die analyse niet worden meegenomen dat het rendement bij bouwers ook minder stabiel is door de sterk schommelende winstgevendheid?

“Ik denk dat er inderdaad te veel schommelingen zijn geweest, onder andere door het risicoprofiel van de projecten die werden aangegaan. We moeten kijken naar minder risico in die 5 procent marge. Bij een laag geïnvesteerd vermogen betekent het dat we een stabiele kasstroom moeten laten zien. Dat is waar wij naar streven.”

10 Zien grote beleggers dat ook? “Ik denk dat ze heel erg blij zijn

‘IN ENGELAND DURVEN WE NOG WEL GROTE INFRA-STRUCTUUR-OPDRACHTEN AAN; DAAR IS DE MANIER VAN AANBESTEDEN ANDERS DAN IN NEDERLAND’

dat onze solvabiliteit weer is verdubbeld, de kaspositie goed is en we een orderboek van tien miljard euro hebben. Dat geeft rust, maar men is natuurlijk wel een lange tijd teleurgesteld. Dat kunnen we niet even corrigeren, mensen hebben een geheugen. Wij moeten laten zien dat we ons bedrijf op orde hebben, en we denken dat een stabiel groeiend dividend daar heel belangrijk in is. Dat we nu voor het eerst in jaren weer dividend hebben uitgekeerd, is een belangrijk signaal, maar er moet natuurlijk wel een lange reeks van dividenduitkeringen volgen.”

11 Eind dit jaar eindigt de looptijd van drie jaar van de huidige strategie. Wat is voor BAM de volgende stap?