



DE ONLANGS BENOEMDE CEO VAN UBS, SERGIO ERMOTTI (R), EN VERTREKKENDE CEO RALPH HAMERS VERLATEN EEN PERSCONFERENTIE IN ZÜRICH OP 29 MAART 2023.

BRON: AFP FOTOGRAAF: ARND WIEGMANN

bestuurders die wegkeken en zich weinig aantrokken van de buitenwereld. Bestuurders laptten coronaregels aan hun laars en vlogen naar de Malediven en het WK voetbal, terwijl de bank aftakelde en klanten massaal miljarden aan tegoeden terugtrokken.

In december zei topman Ulrich Körner tegen Bloomberg dat de uitstroom van kapitaal was stilgevallen. Dat bleek niet waar. In de Zwitserse kranten viel de afgelopen weken veelvuldig te lezen dat de bank weinig interesse toonde voor spaarders, kleinere beleggers en lokale kredietkanten. Wat vooral leek te tellen, waren de fusie- en overname-diensten, de complexe financiële producten en het chique vermogensbeheer voor rijke families.

Dat ook de Zwitserse politiek vooral oog had voor de wereldse bezigheden van de banken, bleek uit de persconferentie over de redding. De gevolgen voor gewone klanten en kleine spaarders en beleggers werden nauwelijks benoemd door de

BANKIERS VAN DE OUDE STEMPEL HADDEN GEEN WAARDERING VOOR DE NIEUWE AANPAK VAN HAMERS

politici en topbankiers. De wetten die beleggers en consumenten rechten geven en moeten beschermen tegen misbruik werden prompt aan de kant gezet. Obligatiehouders met achtergestelde schulden lijken alles te verliezen, terwijl aandeelhouders nog wel een vergoeding ontvingen (zie ook *Effect 4*).

INSTABIEL

De recente faillissementen van Amerikaanse banken en de redding van Credit Suisse tonen volgens de Duitse financieel activist Gerhard Schick aan dat banken nog steeds instabiel zijn en dat de staat te hulp schiet als ze dreigen om te vallen. Toen de beurskoers van Deutsche Bank inklapte in de week van de redding van Credit Suisse, meldde bondskanselier Olaf Scholz zich meteen in de media met sussende woorden. Het hielp.

De meeste banken staan er wel degelijk veel gezonder voor dan in 2008. UBS moest destijds zelf aankloppen voor enorme over-

heidshulp. Sindsdien is de bank een relatief behoudende koers ingeslagen met een focus op groei in vermogensbeheer, waarbij het gebruik van complexe *structured finance*-diensten is ingeperkt. UBS heeft de zakenbankactiviteiten afgebouwd en lijkt niet geïnteresseerd om deze tak van sport met de mensen van Credit Suisse nieuw leven in te blazen.

Op het bord van Sergio Ermotti en de machtige president-commissaris Colm Kelleher ligt nu de taak om het vertrouwen van klanten en beleggers vast te houden in onzekere tijden. De politiek stelt zich behulpzaam op. Maar wie meer overheidsbescherming geniet, moet meer staatsinvloed dulden, klinkt het in het Alpenland.

“UBS heeft gemerkt dat de politiek invloed terug wil voor de financiële steun”, zegt Reto Lipp, de financieel journalist in Zürich. “Sommige media schrijven dat UBS een staatsbank is geworden. Dat gaat te ver, maar de nieuwe leiding van de bank moet wel de politieke invloed proberen terug te dringen.”

AFREKENING

Gepaste afstand van de politiek is ook nodig om beleggers niet af te schrikken. De meeste beleggers lijken er vooralsnog van uit te gaan dat de onrust in de bankenwereld met de reddingen achter de rug is. Maar de stijging van de rente is een serieuze test voor de stabiliteit van het financiële systeem, waarschuwde het Internationaal Monetair Fonds (IMF) onlangs. Het kan verder blootleggen welke financiële instellingen buitensporige risico's hebben genomen.

Met Credit Suisse hebben beleggers in ieder geval al zeer grote verliezen geleden. De afrekening met de voormalige top van die bank zal ongetwijfeld nog plaatsvinden. Ironisch genoeg is op dat gebied juist UBS-ceo Ralph Hamers het eerste slachtoffer van de redding geworden.