

toch niet in Hongarije zitten om de manier waarop zij omgaan met de LHBTIQ-gemeenschap. Voor dit soort gevallen hebben we naast de criteria altijd nog een handmatige controle in onze investeringscommissie.”

7 Is het mogelijk voor een kleine speler als ASN om invloed te hebben op de duurzame strategie van bedrijven?

“Wij geloven van wel. Dat doen we onder andere door *engagement*, door met bedrijven in gesprek te gaan. Dit middel wordt door veel partijen in de financiële sector wel als excuus gebruikt. Ze kunnen dan tegen hun beleggers zeggen dat ze ermee bezig zijn, maar als er niets verbetert blijven ze alsnog zitten. Wij denken wel dat we zo voor verandering kunnen zorgen bij bedrijven die al bijna volledig aan onze criteria voldoen, maar waar nog een vlekje op zit. Wij zeggen dan dat we best in ze willen beleggen, maar dat we een concrete agenda voor verbetering opzetten met een concrete tijdslijn. We gaan dan een jaar het gesprek aan en als ze daarna niet aan de criteria voldoen, gaan we er ook echt uit. Wat wij hierbij vaak doen, is het zoeken van partners. We zijn bijvoorbeeld begonnen met een samenwerking die bedrijven in de kleding-industrie erop aanspreekt dat mensen verderop in de keten fatsoenlijk betaald krijgen.”

8 Om wat voor bedrijven gaat het dan?

“Wij beleggen bijvoorbeeld in Adidas en Puma. Zij produceren niet zelf in Bangladesh, maar als je de hele productieketen afloopt kom je daar wel uit. Wij vinden dat zij ook een verantwoordelijkheid hebben om te zorgen dat mensen drie, vier of vijf schijven verderop een leefbaar loon krijgen. Puma heeft een aantal stappen gezet om te zorgen dat mensen daar betere leefomstan-



digheden hebben gekregen. We zijn hier ooit mee begonnen en inmiddels hebben we negentien partners waaronder een aantal pensioenfonds en Kempen. Met z'n allen hebben we een groter percentage van de aandelen en kunnen we meer impact hebben.”

9 Hoe kijkt u naar een organisatie als Follow This die probeert om via de aandeelhoudersvergadering grote energiecon-

‘PUMA HEEFT EEN AANTAL STAPPEN GEZET OM TE ZORGEN DAT MENSEN IN BANGLADESH BETERE LEEFOMSTANDIGHEDEN KRIJGEN’

cerns als Shell te bewegen om zich te richten op duurzame energie?

“Wij beleggen zelf niet in fossiele energie. We zitten er dus iets anders in, maar dat Mark van Baal met Follow This als individu een beweging op gang heeft gekregen, vind ik ontzettend mooi om te zien. Uiteindelijk is het een optelsom. We merken ook dat pensioendeelnemers steeds mondiger worden. Ik denk wel dat we door die druk, ook van maat-