



Ik denk dat Buffett zo geboeid is door die stabiele inkomsten omdat hij het als een graadmeter ziet voor het geld dat teruggaat naar aandeelhouders.

ASML heeft lange tijd veel geld moeten investeren en toen was er geen ruimte om geld uit de onderneming te halen. Zo'n vijf

jaar geleden veranderde dat en konden wij beleggers – hopelijk ook Warren – ervan overtuigen dat ASML in staat was om jaarlijks geld terug te geven.

Sinds dat moment hebben we ongeveer vier miljard euro teruggegeven aan aandeelhouders, zowel via dividenden als via

inkoop van aandelen. Momenteel zitten we in een fase waarin we een evenwicht moeten zoeken tussen dividenduitkeringen en aandeleninkoop.

Aandeleninkoop lijkt nu voor ons de meest gunstige manier om geld terug te geven, want we vinden dat het aandeel ASML nog altijd ondergewaardeerd is op de beurs.

Maar we realiseren ons ook dat aandeelhouders prijs stellen op een regelmatig dividend. Dus maken we op dit moment van beide instrumenten gebruik.

2 Het feit dat ASML de laatste tijd zoveel geld kan terugsluizen naar beleggers, betekent dat ook dat u marktomstandigheden nu beter kunt voorspellen dan voorheen?

Ik denk dat geen enkele onderneming ter wereld het nu aandurfte om ver vooruit te kijken. Je moet er gewoon voor zorgen dat je prestaties en inkomsten voor een flink deel stabiel zijn. Dan zijn schommelingen irrelevant omdat je ze kunt opvangen.

We zijn in een positie om een regelmatig, en waar mogelijk, stijgend dividend uit te keren omdat ASML nog altijd flink onder de maximale mogelijkheden opereert. Als we tegen het plafond aan zouden zitten, zou ik misschien moeten zeggen dat een stabiel en stijgend dividend niet haalbaar is. Zelfs in een worst-casescenario kan ASML voldoende cash genereren en aandeelhouders stabiliteit bieden.

3 Betekent dit dat een moeizaam jaar als 2009 niet meer zal voorkomen?

Die periode was een hoogst ongebruikelijke tijd waarin de wereld haast stopte met ademen. Maar het goede nieuws is dat een adempauze veelal slechts

“IK BEN NIET GESCHIKT OM ALLEEN OP DE WINKEL TE PASSEN”

van korte duur is. We rekenden er destijds op dat een situatie met nul omzet hooguit drie tot zes maanden zou duren. En dat bleek een correcte inschatting.

Dat we toen het dividend hebben verlaagd, is uit voorzorg. We moeten als management ook rekening houden met bijvoorbeeld onze werknemers en klanten. Maar dat wil dus niet zeggen dat we niet in staat waren om meer geld uit te keren.

4 Kunnen we dus concluderen dat ASML niet erg gevoelig is voor economische tegenwind?

In dat opzicht is er de laatste jaren inderdaad het nodige veranderd. Neem bijvoorbeeld mobiele telefoons. In het verleden was het voor ons gunstig als de vraag

WIE IS ERIC MEURICE?

Nog nooit is Eric Meurice (55) zo lang bij één werkgever gebleven als bij ASML. In leidinggevende functies bij onder andere chipproducent Intel, computerfabrikant Dell en Thomson Television bleef hij gemiddeld een jaar of zes. Bij ASML in Veldhoven is Meurice nu ruim acht jaar topman. Dit jaar ontving hij het Blauwe Bord, de prijs die jaarlijks door de VEB wordt uitgereikt aan iemand die een opvallende bijdrage heeft geleverd aan de rechten of belangen van aandeelhouders.