



houders. Als het merendeel zegt: 'Ik heb het hier wel gezien, we moeten ervan af' en er zijn duidelijke plannen, dan ben ik een teamspeler die daar niet tegen zal zijn. Maar het is niet iets wat ik zelf initieer."

GROEI

De reorganisatie is 31 mei afgerond en de aandeelhoudersvergadering waar ook de integriteitkwestie aan de orde is geweest, is achter de rug. Stern en Van der Kwast richten zich nu op groei.

Het bedrijf investeert allereerst in het opzetten van een netwerk van servicebedrijven onder de naam SternPoint. In drie jaar tijd moeten 24 vestigingen hun deuren openen. SternPoint richt zich puur op reparatie en onderhoud en de verkoop van tweedehands auto's. De eerste resultaten zijn bemoedigend. "In de maanden april en mei heeft SternPoint een netto positief resultaat gerealiseerd. Dat is eerder dan verwacht." Wat daarbij helpt, is

**"WIJ ZIJN KLAAR
OM ALLERLEI
DINGEN TE DOEN.
WE HEBBEN
HET GELD EN DE
MANSCHAPPEN"**

dat de markt voor aftersales de afgelopen maanden stabiliseert.

De visie van Van der Kwast is dat de Nederlandse autobranche een consolidatieslag moet doormaken. Twee jaar geleden verwachtte hij dat de sanering nog twee jaar zou duren. Dat heeft anders uitgekapt. "Die consolidatieslag komt veel later op gang dan ik had gedacht. Het zal in de komende anderhalf jaar gaan gebeuren. Je ziet het nu ook, er gaan allerlei bedrijven failliet en je ziet partijen die met elkaar beginnen te praten. Zelfs partijen die in het verleden sterke partijen waren, maken verliezen. Er komt nog wel wat aan."

Financieel is Stern er klaar voor om hier een rol in te spelen. Het bedrijf is bezig met de afronding van de herfinanciering van 210 miljoen euro aan bankkrediet. "Wij zijn klaar om allerlei dingen te doen. We hebben het geld en de manschappen", zegt Van der Kwast. Dat betekent niet dat het bedrijf van plan

is veel geld uit te geven. Hij denkt ook nadrukkelijk aan alternatieve constructies. De topman geeft als voorbeeld de situatie dat een grote Renault-dealer zich meldt. Een optie is dan om de Renault-activiteiten van Stern hiermee te laten fuseren en het eigendom van de nieuwe onderneming te delen.

DOORGAAN

Van der Kwast is van plan om de volgende fase van groei mee te pakken. "Van een paar slechtlopende autozaken in Amsterdam is dit toch een sterk bedrijf geworden. Hoeveel mensen hebben het voor elkaar gekregen om een concern van 1 miljard euro in elkaar te timmeren in twintig jaar? Daar ben ik best wel trots op.

Ik ga er echt nog wel vijf jaar tegenaan. Ik ben redelijk fit, sport nog veel en denk niet dat ik er als 60-jarige uitzie. Ik zou ook niet zomaar aandelen verkopen. Ik zie dit toch als een levenswerk."