

IN VERGELIJKING MET ZEVEN OF ACHT JAAR GELEDEN IS NUTRECO EEN BEDRIJF MET VEEL STERKERE FOCUS

Daar komen ongeveer honderd mensen. Ik ben daar zelf ook altijd een dag. Geen bedrijf is immuun voor fraude, maar we proberen zo voorzichtig mogelijk te zijn."

8 U stond eerder aan het hoofd van Skretting, de Noorse visvoerdochter van Nutreco. Uw achtergrond ligt duidelijk op dit terrein. Zou het niet logisch zijn dat u Nutreco meer richting de markt voor visvoer stuurt?

"In vergelijking met zeven of acht jaar geleden is Nutreco een bedrijf met veel sterkere focus. We hebben toen besloten om ons te richten op diervoeding. Ik denk dat het systeem waarbij Nutreco op twee poten steunt (dier- en visvoeding; red.) heel goed werkt, vooral in opkomende markten zoals Brazilië. Daar opereren we als één bedrijf. Het management beheert zowel de dier- als de visvoeding. Hetzelfde doen we in Azië en we overwegen hetzelfde in Afrika. Er is dus geen twijfel over de toekomst van Nutreco."

9 Net als uw voorganger bent u geen man van grote veranderingen. Waarin verschilt u van Wout Dekker?

"Hij zat dertig jaar bij het bedrijf waarvan twaalf jaar als bestuursvoorzitter. Ik zit er zelf achttien jaar. Daarvan heb ik zeven jaar aan Wout gerapporteerd waarvan ruim vier jaar als bestuurslid. Nu is er een nieuwe kapitein, en dat ben ik. Ik ben gericht op het uitvoeren van de strategie, de ontwikkeling van mensen en innovatie. Dat zijn

de drie pijlers waarop ik mij richt. We willen in de bovenkant van de markt zitten. Dat vraagt om mensen die onderdeel zijn van de Nutreco-cultuur. Ik denk dat het goed zou zijn voor het bedrijf als we een meer geglobaliseerd en internationaal Nutreco worden."

10 U noemt de ontwikkeling van uw mensen. Wat houdt dat in?

"Ik had het gevoel dat we beter kunnen presteren met onze ontwikkelprogramma's voor onze werknemers en managers. Die waren er wel, maar we brengen dit nu naar een hoger niveau en steken er meer aandacht in. We krijgen daarnaast betere processen voor de opvolgingsplanning. De top van het bedrijf krijgt een individueel ontwikkelplan. We krijgen zo heel systematische opvolgingsplanning binnen het bedrijf."

11 Nutreco is al een heel internationaal bedrijf. U wilt het bedrijf nog internationaler maken. Is het dan nog logisch dat het hoofdkantoor in Amersfoort staat?

"Absoluut. Nederland is een van de meest ontwikkelde landbouwlanden van de wereld. Het is een goede plaats om te zitten als het gaat om productontwikkeling. We hebben hier ook ons onderzoekscentrum voor diervoeding. Het is goed dat het hoofdkantoor daar dichtbij zit, zo houden we gevoel met het innovatieproces. Bovendien is het gemakkelijk om hierheen te vliegen, je hebt toegang tot de hele wereld. We vinden het dus een goede locatie voor ons hoofdkantoor en gaan dat zeker niet veranderen."

ACTUELE INFORMATIE OVER
ONTWIKKELINGEN BIJ
NUTRECO: VEB.NET/NUTRECO



VOORKENNIS

door Wouter Weijand

Terwijl de Amerikanen steeds verder politiek geïsoleerd raken, zeg maar gerust ingesneeuwd, door de Snowden affaire, vraag je je af hoe ver de arm van de NSA werkelijk reikt? Als er miljoenen mensen zijn afgeluisterd, dan betreft dat wellicht ook captains of industry, accountants, toezichthouders, kortom, dan lagen de meeste bedrijfsgegevens allang op straat. Dat wil zeggen, in sommige straten van Washington en Londen dan vooral. En wat gebeurde er hier dan mee? Hoe voorkom je handelen met voorkennis als zoveel overheidsinstellingen en hun duizenden medewerkers over vergaande vormen van voorkennis moeten hebben beschikt? Zijn wij, portfolio managers nog zo ongeveer de laatste idioten, die nog net even van niks wisten? Het moet niet gekker worden.

Toch lijkt het daar nog niet op, gezien de manier waarop beurzen op tegenvallende cijfers reageren. Blijkbaar houden de meeste veiligheidsagenten toch gewoon hun mond, al zullen ze van menige overname royaal van te voren zijn geïnformeerd. De loyaliteit van deze medewerkers moet dus wel erg hoog zijn, want anders hadden er wel meer uit de school geklapt of er hun gewin mee gedaan. Maar de angst voor de autoriteiten ligt in de VS hoger dan bij ons. Je weet hoe het klokkenluiders vergaat (zie de casus in Afghanistan), dus vrijwel iedereen houdt zijn mond. Maar eens gaat het dus fout en dan komt de waarheid boven tafel. Zoals met vrijwel alles. Daarom ben ik ook zo benieuwd om te weten hoeveel koersgevoelige informatie men telkens al bezat en nog steeds ontvangt.

U en ik zitten er voor joker bij, maar we worden keurig in de waan gelaten, dat we echt winnen en verliezen dankzij onze eigen goede of foute visie. Anderen kijken al jaren over onze schouders mee. Onze lieve Heer vergeeft ons het najagen van materie, wellicht, maar onze spionage instellingen glimlachen bij zoveel naïviteit: laat ze maar lekker spelen, moeten ze gedacht hebben. Brood en spelen, maar wij waken over veel belangrijker zaken.

Hoe verontwaardigd je hierover ook kan zijn, hoe langer ik erover nadenk, hoe meer ik geloof, dat een politiek wereldtoneel met volledige informatie veel veiliger is dan eentje, waarbij iedereen doodsbenuwd is over de volgende stap van de ander. Angst is geen goede raadgever, dat wisten we al en het geldt ook voor onze beleggingen. Hoe vollediger we geïnformeerd zijn, des te ontspannener we beleggen. En daarin ligt dan ook de grootste winstbijdrage van Snowden: dat we nu allemaal weten, dat er nauwelijks nog geheimen bestaan. Wij doen nog even alsof en spelen verder, u en ik, de laatste twee mensen zonder voorkennis.