

# EEN LESJE INCASSEREN MET NASSIM TALEB

Nassim Taleb werd wereldberoemd toen hij de wereld kennis liet maken met de enorme impact van onwaarschijnlijke gebeurtenissen. Inmiddels heeft hij manieren gevonden om de gevolgen van dergelijke schokken beter te kunnen dragen. Een ontmoeting in Amsterdam.

“Kunnen de lichten wat lager, dit is buitengewoon irritant.” Twee mannen snellen namens het organiserende Nexus-instituut het podium van een volgepakt Tuschinski-theater op om de spreker een pet te overhandigen. De hoofddeksels worden resoluut geweigerd, de theaterverlichting aangepast conform wens.

Meteen is duidelijk wie hier de touwtjes in handen heeft: Nassim Nicholas Taleb, aangekondigd als “geniaal denker”. De als notoir lastig bekendstaande Taleb heeft even tijd nodig om op stoom te komen tijdens dit openbare college, maar naarmate hij dieper afdaalt in zijn eigen denkbeelden is duidelijk dat de jetlag na een lange vliegreis geen vat op hem heeft gekregen. Ook niet als hij na de plenaire sessie in discussie gaat met een selecte groep bezoekers tijdens de lunch.

Nassim Taleb is niet op deze wereld om aardig gevonden te worden, zo maakt hij nog eens duidelijk. In ongekend harde woorden

reket hij af met hele beroepsgroepen. Of het nu gaat om wetenschappers – “leren vogels hoe ze moeten vliegen” – of journalisten – “hebben in hun zoektocht naar een verhaal niet door dat de wereld willekeuriger is dan zij denken” –, iedereen komt aan de beurt.

Lievelingsvijanden zijn te vinden in de financiële wereld. Met een rood hoofd en opzwelende halsslagader fulmineert hij erop los. Op bankiers reageert zijn lichaam “allergisch” en ook met “pseudowetenschappers en hun achterhaalde risicomodellen” maakt hij korte metten. Beursanalisten? Waarom zouden we nog naar ze luisteren? Ze voorspellen slechter dan het toeval. Tenzij je het als amusement beschouwt.

In de zaal wordt besmuikt en soms ongemakkelijk gelachen, want ook de financiële wereld is hier vertegenwoordigd. Het gaat hier dan ook niet om een norse stand-up comedian die snel succes zoekt met harde grappen, maar om een van de meest in-

vloedrijke denkers van zijn tijd.

Taleb, hoogleraar aan New York University, wijdt zijn leven aan het oplossen van problemen die samenhangen met risico's en willekeur. Zijn populaire bestsellers *Misleid Door Toeval*, *De Zwarte Zwaan* en zijn recentste boek *Antifragiel* maakten hem een ster.

Hij ziet het als zijn missie om mensen ervan te overtuigen hoeveel groter de risico's van het middelmatige zijn dan algemeen wordt aangenomen. Voor beleggers illustreert hij dat zo: “Ik beleg geen cent in aandelen met een zogenaamd ‘middelmatig’ risicoprofiel omdat dit niet te meten is. Ik stop liever 90 procent van mijn geld in de veiligste staatsobligaties en de rest in zeer speculatieve opties of starten-de bedrijven.”

Bij onverwachte schokken (zwarte zwanen) beschermt het obligatiegedeelte de portefeuille terwijl het speculatieve gedeelte juist kan profiteren van gebeurtenissen. Taleb noemt deze portefeuille veel “robuuster” dan een