

TOPMAN STEENBAKKER VERZILVERDE ZIJN FUGRO-OPTIES EN VERTROK ZES WEKEN LATER

mammoettankers) voor diepzeeboren naar olie en gas.

Plannen en begroten blijkt niet de sterkste kant van SBM. Afgelopen anderhalf jaar moest het concern tegenvaller na tegenvaller rapporteren.

Halverwege 2011 ging het concern voor het eerst met de billen bloot. De kosten van twee projecten bleken samen 450 miljoen dollar hoger uit te vallen dan begroot. De controle op projectkosten was te losjes en opdrachtgevers verwijten SBM 'afschrikwekkend' werk. De toenmalige bestuursvoorzitter en zijn financiële rechterhand moesten vertrekken toen dit publiek werd.

HOOFDPIJNDOSSIERS

Ruim anderhalf jaar later staat de strop al op zo'n 1,3 miljard dollar aan afwaarderingen. Met welke schade SBM uiteindelijk een streep kan zetten onder de hoofdpijndossiers is nog onzeker, evenals de kosten die voort kunnen vloeien uit mogelijke omkooppraktijken door het concern. SBM doet hier nu onderzoek naar.

De tegenvallers hebben SBM in 2011 en 2012 in de rode cijfers gebracht. Om uit de ellende te komen, heeft het maritieme concern 200 miljoen euro opgehaald bij een investeringsmaatschappij en wil het voor 400 miljoen aan bedrijfsonderdelen verkopen. Beleggers hoeven voorlopig niet te rekenen op dividend.

Deze maatregelen waren waarschijnlijk niet nodig geweest als SBM zich begin deze eeuw had


geconcentreerd op bestaande activiteiten, projecten in de diepzee. Het strategisch uitstapje naar projecten in ondiep water is een dure les gebleken.



SIGNALLEN

 **Opties verzilveren**

 **Topman vertrekt**

 **Ook commissaris pakt biezen**

Voordat SBM aanrukt met een boorplatform of mammoettanker, heeft bodemonderzoeker Fugro de olie- en gasvelden in kaart gebracht met vliegtuigen, vrachtwagens of boten. Hun clientèle vertoont overlap en beide zijn projectgedreven bedrijven. En net als SBM weet ook de gedegen groeier Fugro inmiddels wat het is om in de hectiek te belanden.

TUMULTUEUZE MAANDEN

Ruzie in de bestuurskamer bezorgde het AEX-fonds de meest tumultueuze maanden in het twintigjarige beursbestaan. Dat begon in september vorig jaar, na de verkoop van drie divisies voor 1,2 miljard euro. Nog voordat die verkoop was afgerond, verzilverden topman Arnold Steenbakker en financieel directeur André Jonkman voor 1,3 miljoen euro aan optiewinsten. Zes weken later vertrok Steenbakker, na amper een jaar de toppositie te hebben bekleed, op de dag dat Fugro ook een winstalarm uitstuurde. Meningsverschillen met medebestuurders, klonk het in de wandelgangen. Fugro hield het bij 'verschil in inzicht over de werkwijze binnen het bestuur'. Beleggers

roken onraad en zetten het aandeel meteen 14 procent lager. Ruim een half miljard euro beurswaarde ging in rook op.

OP DE REM STAAN

Vorige maand stapte ook nog commissaris Frans Cremers op. Cremers was voorzitter van het zogeheten auditcomité binnen de raad van

commissarissen, de commissie die toezicht houdt op de boekhouding en de interne en externe controle. Volgens niet-bevestigde berichten in de media wilde Cremers, die bij sectorgenoot SBM nog wel gewoon het auditcomité leidt, een versterking van de risicobeheersing en controle, waaronder een treasury-afdeling. Zijn medecommissarissen kreeg hij niet mee. Vooral oprichter, grootaandeelhouder (5,5 procent) en oud-topman Gert-Jan Kramer zou op de rem staan en over zijn bestuursschaduw heen regeren.

Fugro is net als bijvoorbeeld Imtech en Aalberts Industries een fervent kralenrijger. Het concern deed de afgelopen jaren tientallen kleinere overnames. Dat lijkt betrekkelijk veilig, maar de interne controle mee laten groeien met het bedrijf blijkt keer op keer moeilijk. Het onaantastbare imago van Fugro van voorspelbare winstgroei is nu even weg. In een jaar tijd verloor het bedrijf een derde van zijn beurswaarde.

