

## UITEINDELIJK GAAN AANDEELHOUDERS MET EEN VOOR- OF TEGENSTEM OVER DE BENOEMING VAN EEN COMMISSARIS

jaarstermijn herbenoemd bij respectievelijk postbezorger PostNL en verfconcern AkzoNobel. Klaver en Van den Brink vonden het niet nodig om in aanloop naar de inwerkingtreding van de nieuwe wet alvast afstand te doen van een commissariaat. Vooral de voorgestelde herbenoeming van Van den Brink kwam hem en zijn medecommissarissen tijdens de aandeelhoudervergadering op kritiek te staan van beleggers.

### DETECTIEPROBLEMEN

De vraag is hoeveel commissariat-ten de zwaargewichten uiteindelijk moeten afstoten. De reikwijdte van de nieuwe wet gaat verder dan die van de code-Tabaksblad, de leidraad voor goed ondernemingsbestuur, maar helaas dekken de nieuwe regels nog steeds niet het hele landschap.

Toezichthoudende functies buiten de landsgrenzen telt de Nederlandse wetgever bijvoorbeeld niet mee. Een veelvraat als oud-Philips topman Gerard Kleisterlee vliegt bij het accepteren van een nieuw Nederlands commissariaat straks eenvoudig onder de radar door, met alleen een toezichthoudende rol bij het 'Nederlandse' Shell. Zijn voorzitterschap als toezichthouder bij Vodafone en commissariat bij autobedrijf Daimler en computer-gigant Dell tellen niet mee.

Ook spinnen in het web als

Tom de Swaan (met buitenland-ers GlaxoSmithKline en Zurich Financial Services) en Rob Routs (met A.P. Møller Maersk, AECOM en Atco) blijven ondanks een flinke portefeuille aan de wet voldoen. Aangezien de zwaarte van een commissariaat bij een buitenlandse multinational naar mag worden aangenomen minimaal gelijk is aan die bij een Nederlands concern lijkt dit een lacune in de wet. De vraag hoe het mogelijk is om alle commissariat-ten goed in te kunnen vullen, blijft hierdoor bestaan. Vooral als er tijdrovende en complexe zaken spelen, lijkt dit een probleem, zoals bijvoorbeeld het recent aangekondigde beursver- trek van Dell en de hoge schulden van telecombedrijf Vodafone voor Gerard Kleisterlee.

### KNOOPPUNTEN

Daar komt ook bij dat kleine stichtingen en instellingen van culturele, kerkelijke of charita- tieve aard niet meedoen met de regel van vijf. Hoewel deze commissariat-ten onmiskenbaar minder zwaar zullen zijn, zijn dit wel belangrijke knooppunten in het old boys web. Netwerkplat- form bij uitstek

l i j k t  
nog al-  
tijd het  
Concert-  
ge bou w,  
waar onder  
anderen pro-  
minenten als  
Hans Wijers,  
Jeroen van der  
Veer en Alexan-  
der Rinnooy Kan  
veelgeziene gas-  
ten zijn. Maar ook  
toezichthoudende  
rollen bij het Wereld  
Natuur Fonds (onder  
meer Antony Burgmans  
en Sjoerd van Keulen),  
het Nationale Toneel (weer  
Jeroen van der Veer, maar

bijvoorbeeld ook Rijkman Groe-  
nink) en verscheidene musea zijn  
gekende ontmoetingsplekken.

### AANDEELHOUDER STA OP

Sinds de invoering van de code-  
Tabaksblad in 2003 brokkelt het old  
boys netwerk af, maar langzaam.  
Hoewel de roep om goed toezicht  
groter is dan ooit ziet de gemid-  
delde commissaris er bijna identiek  
uit als enkele jaren geleden.

De verscherpte wetgeving  
zou een katalysator voor veran-  
dering in de board kunnen zijn.  
Hier moet de kanttekening bij  
gemaakt worden dat er nauwe-  
lijks sancties zijn als commissar-  
issen zich niet aan de spelregels  
houden. Toch geeft de wet aan-  
deelhouders een stok om mee  
te slaan als ondernemingen de  
nieuwe regels aan hun laars lap-  
pen. Uiteindelijk gaat de aan-  
deelhouder met een voor- of te-  
genstem over de benoeming van  
een commissaris. Voor of tegen,  
het is aan u.

### MINDER DRUK

Twee prominenten die het  
minder druk krijgen en zich hier-  
door netjes aan de nieuwe wet  
houden zijn Jeroen van der Veer  
en Sjoerd van Keulen. Oud-Shell-  
topman Van der Veer vertrok in  
2011 al bij Unilever en zal dit jaar  
tijdens de aandeelhoudersver-  
gadering ook als niet-uitvoerend  
bestuurder bij Shell vertrekken.  
Hierdoor staat de teller van Van  
der Veer halverwege 2013 nog  
op vier met dubbel tellende voor-  
zitterschappen bij ING en Philips  
[zie web].

Bij Sjoerd van Keulen loopt het  
aantal commissariat-ten ook ge-  
staag terug, maar niet uit eigen  
wil. Na de nationalisatie van  
SNS Reaal eind januari liet Van  
Keulen zijn commissariat-ten bij  
pensioenfonds APG en de beurs-  
genoteerde distributeur van  
medische hulpmiddelen Mediq  
vallen. Al eerder werd bekend dat  
hij bij ING zou vertrekken.

