

'ALS IK VERNEUKT WORD BEN IK WEG'

Frans Cremers was 52 jaar toen hij begin 2005 stopte als bestuurder bij informatieconcern VNU. Tien jaar later is hij de machtigste commissaris van Nederland. En behoorlijk uitgesproken over de dingen die hij meemaakt in bestuurderskringen.

Op het moment dat bedrijven hun jaar- of halfjaarcijfers publiceren, heeft Frans Cremers er al een leesmarathon opzitten. Als commissaris bij een vijftal prominente Nederlandse bedrijven krijgt hij massa's informatie van de ondernemingen ter beoordeling toegeschoven. Soms is dat wat veel van het goede. "Probeer jij maar eens in korte tijd van een aantal bedrijven honderden pagina's aan resultaten en analyses te doorgronden. Dat is ondoenlijk." Hij is tenslotte ook maar een mens, vervolgt Cremers. Dat valt niet te ontkennen, maar dan wel een die drie jaar op rij door het blad *Management Scope* tot de machtigste commissaris van Nederland werd uitgeroepen. Cremers is commissaris bij prominente beursfondsen als SBM Offshore, Vopak en Unibail-Rodamco. Ook bij niet-beursgenoteerde bedrijven als Schiphol en investe-

ringsmaatschappij Parcom houdt hij toezicht op het bestuur. Vorig jaar baarde hij opzien door tussentijds en met het nodige rumoer op te stappen bij Fugro. Dat vertrek bood hem de mogelijkheid om een toezichthoudende functie te accepteren bij Imtech, het bedrijf dat toen al in zware problemen verkeerde.

WIST U WAARAAN U BEGON TOEN U EEN COMMISSARIAAT BIJ IMTECH AANVAARDDE?

"Voordat je 'ja' zegt tegen zo'n functie doe je grondig onderzoek. Je moet weten waar je instapt. Ik ben halverwege vorig jaar gevraagd, toen alle problemen al op straat lagen. Tegelijk met de verschijning van het rapport aan aandeelhouders waarin de grootschalige fraude in Duitsland en dergelijke beschreven werden."

TOCH KWAM LATER NOG MEER SLECHT NIEUWS NAAR BIJTEN, WAARONDER FRAUDE-

