

**Binnen afzienbare tijd komt ABN Amro terug naar de beurs. Jan Kalff, legendarisch oud-topman van de bank, juicht die ontwikkeling toe. Maar misschien is het nog wat vroeg voor een beursgang.**

## JAN KALFF OVER DE TERUGKEER VAN **ABN AMRO NAAR DE BEURS**

**J**an Kalff is een harmonie-man: liever consensus dan confrontatie. Dat past ook bij de sector waar hij 36 jaar werkte. "Een bank is een mensclub, daar werkt confrontatie niet. Alles draait om dienstverlening." Toch is de bedachtzame en evenwichtige oud-bankier relatief eenvoudig tot ergernis te drijven. Noem ABN Amro in zijn bijzijn een staatsbank en een afgemeten reactie volgt onmiddellijk. "Een staatsbank vind ik een bank die is opgericht door de staat. En dat is bij ABN Amro natuurlijk helemaal niet zo."

De reactie is te billijken voor iemand die zijn hele carrière bij (voorlopers) van de bank heeft gewerkt, waarvan zes jaar als voorzitter van de raad van bestuur. Hij is voorlopig de laatste topman die een complete bank achterlaat. Onder zijn opvolger wordt ABN Amro opgesplitst en gaat de bank bijna ten onder. Op die laatste peri-

ode wil Kalff niet terugkijken. Maar vooruitkijken kan wel, naar de toekomst van de bank, die binnenkort terugkeert op de beurs. Een gesprek over timing, vertrouwen en machtsverhoudingen.

**Het terugwinnen van vertrouwen is momenteel een van de belangrijkste thema's in de financiële wereld. Wordt ervooruitgang geboekt?**

"Het valt me tegen hoe lang het duurt om dat vertrouwen terug te winnen. De afgelopen jaren is er veel verbeterd in de bancaire sector. Veel aanbevelingen van commissies om dat vertrouwen terug te brengen zijn overgenomen in de Code Banken, waar de banken zich vrijwel zonder uitzondering aan houden. Maar de reputatie van de sector is nog steeds niet goed."

**Vindt u dat de financiële sector het vertrouwen al verdient?**

**'HET VALT ME  
TEGEN HOE LANG  
HET DUURT VOOR  
BANKEN OM HET  
VERTROUWEN  
TERUG TE WINNEN'**

