



**6** Welk deel van de omzet komt er uit die abonnementen?  
 “Aan onderhoud zijn vervoerders misschien vijftienduizend euro per jaar kwijt. Een bus kost vijfhonderd-duizend euro. Het is dus een relatief klein deel van de omzet, maar het gaat wel groeien. Over een jaar of zes of zeven wordt het een groter deel. Het ligt er ook aan hoe hard en hoe lang we blijven doorgroeien.”

**7** In 2021 zakte de omzet flink. Wat is daar de verklaring voor?  
 “Op het dieptepunt van de coronatijd heeft het openbaar vervoer 90 procent minder passagiers gehad. Alle aanbestedingen zijn geannuleerd of uitgesteld. Dan houdt het even op. Wij zijn vol door blijven bouwen aan de organisatie om klaar te zijn voor de hausse die eraan komt. We zien

**‘WIJ ZIJN VOL DOOR BLIJVEN BOUWEN AAN DE ORGANISATIE OM KLAAR TE ZIJN VOOR DE HAUSSE DIE ERAAN KOMT’**

het nu sterk aantrekken. Waar we in april nog voor driehonderd bussen meededen aan aanbestedingen, is dat sindsdien naar vierentwintighonderd geschooten. Dat is de reden voor de beursgang. We wilden het kapitaal hebben om de uitrol te kunnen doen.”

**8** Het Britse Arrival heeft bijna 650 miljoen dollar opgehaald. Ebusco 323 miljoen euro. Is dat wel genoeg om te groeien naar duizenden bussen per jaar?  
 “Wij hebben veel van onze ontwikkeling al gedaan. De 3.0 hebben we de afgelopen vijf jaar al ontwikkeld. We blijven keihard doorgaan met ontwikkelen en het aantal ingenieurs en medewerkers voor onderzoek en ontwikkeling zal blijven groeien, maar een groot deel van het werk is achter de rug. Na 2023 zullen we hoogstwaar-

schijnlijk nog rond de honderd miljoen euro willen ophalen, maar dat kan ook met groene obligaties in plaats van met aandelen.”

**9** Particulieren konden niet meedoen aan de beursgang. Waarom niet?  
 “Dat vond ik zelf ook jammer. Ik heb daar veel mails over gekregen en stond er wel positief tegenover, maar de banken hebben geadviseerd om dat niet te doen.”

**10** Wat was hun reden daarvoor?  
 “Goede vraag. Het was op dat moment een hectische markt. Van de elf beursgangen die in Nederland en omringende landen zijn aangekondigd, zijn er zeven teruggetrokken. Wij hadden een mooie basis van