

ECHT



op zijn plaats. Miller schrijft resumerend dat het bij het echtpaar allemaal te danken is aan “pure wilskracht”.

Het zijn allebei kinderen van de Turkse immigranten die eind jaren zestig naar Duitsland kwamen.

De twee oncologen werkten dertig jaar keihard naar hun doel toe: het inzetten van de zogeheten mRNA-technologie tegen kanker. Ze bestudeerden de complexiteit van de immuunreacties.

Sahin is een fanatieke sporter die een hekel heeft aan netwerken en niet graag in het middelpunt van de belangstelling staat. Maar als hij over zijn levenswerk spreekt, is hij net als zijn vrouw

zeer gefocust en geduldig, vertelt Miller.

Over geld zullen ze zelf niet praten. Maar de twee oprichters zijn na jarenlang in de anonimiteit gewerkt te hebben in een eenvoudig bestaan, op papier multimiljardair geworden.

Het financiële verhaal van BioNTech is ook fascinerend. Investeerders die hun vertrouwen schonken aan het ongewisse ondernemersavontuur van de twee profiteren nu mee. BioNTech is weliswaar in de Verenigde Staten genoteerd, maar het kan zonder overdrijven een van de grootste bedrijfssuccessen van de laatste decennia genoemd worden uit beursgenoteerd Duitsland.

“Het is een baken van hoop voor Duitsland”, zegt de Duitse econoom Monika Schnitzer. “Zeker als je bedenkt dat veel van onze beursgenoteerde economische activiteiten uit een verleden stammen.”

Dat de beursgang heeft plaatsgevonden in de Verenigde Staten en niet in Duitsland zegt Schnitzer “jammer” te vinden. “Maar het is goed dat onderzoek en productie in Duitsland en Europa worden gedaan.”

Miller ziet het als een gemiste kans. BioNTech had een van de grotere DAX-fondsen kunnen zijn. “Met zijn ongelooflijk voorzichtige beleggingscultuur laat Duitsland zijn kroonjuwelen gaan. Uiteindelijk drijven de bedrijven weg naar waar er wel interesse en geld is, en dat is de Verenigde Staten. Ik denk dat het een zeer slecht teken is voor

Duitsland. Ik zie geen serieuze pogingen om dit te stoppen.”

In Europa zijn er aanvankelijk weinig investeerders die aandacht hebben voor BioNTech. Op binnenlandse investeerders maakt het echtpaar weinig indruk, schrijft Miller in zijn boek. Pijnlijk, omdat er in Duitsland weinig succesvolle ondernemers van betekenis zijn met een migrantenachtergrond.

Toch weten ze in 2008 de tweeling Strüngmann aan boord te halen. Dat zijn de bekendste biotechinvesteerders van het land. Het heeft de gefortuneerde broers nog rijker gemaakt dan ze waren.

Tien jaar later is BioNTech nog steeds verliesgevend. Het heeft in 2018 wel ruim 400 kankerpatiënten behandeld met mRNA-technologie. In Duitsland, de VS, Engeland en elders zijn klinische proeven begonnen. Maar het bedrijf gooit compleet het stuur om als corona uitbreekt.

Miller beschrijft hoe Sahin bij het lezen van de eerste nieuwsberichten uit China en de eerste analyses in de vakbladen meteen doorheeft dat corona de wereld een groot probleem kan bezorgen.

MAKKELIJKE TEGENSTANDER

In januari 2020 maakt Sahin tientallen medewerkers vrij om te onderzoeken of hun technologie tegen corona ingezet kan worden. Het coronavirus is een relatief makkelijke tegenstander vergeleken met kanker, denkt Sahin die zich al een half leven in kanker specialiseert.

Maar zomaar het roer omgooien zou de onderneming en het management in grote problemen kunnen brengen met de aandeelhouders. BioNTech had hun geduld na twaalf jaar verliezen zwaar op de proef gesteld. De hoop was dat er nieuwe doorbraken zouden volgen, maar in de eerste plaats in de behandeling van kanker.

De financiële en juridische risico's zijn enorm. Als het bedrijf zou falen, had dat het

**'MET ZIJN
ONGELOOFLIJK
VOORZICHTIGE
BELEGGINGS-
CULTUUR LAAT
DUITSLAND ZIJN
KROONJUWELN
GAAN'**

Joe Miller, auteur
Project Lightspeed