

met andere olie die geen omega-3 bevat. Daarnaast zit er een hoog percentage pesticiden in de vis die normaal wordt gebruikt bij de viskweek. Als je meer dan twee keer per week vis eet kom je daardoor boven de maximaal acceptabele hoeveelheid uit. Onze aanpak is meer duurzaam omdat we een tussenstap uit de keten halen waardoor je overbevissing helpt voorkomen. De algen gaan direct in het visvoer en de kweekvis heeft bovendien een hoger omega-3 gehalte en bevat veel minder schadelijke stoffen.”

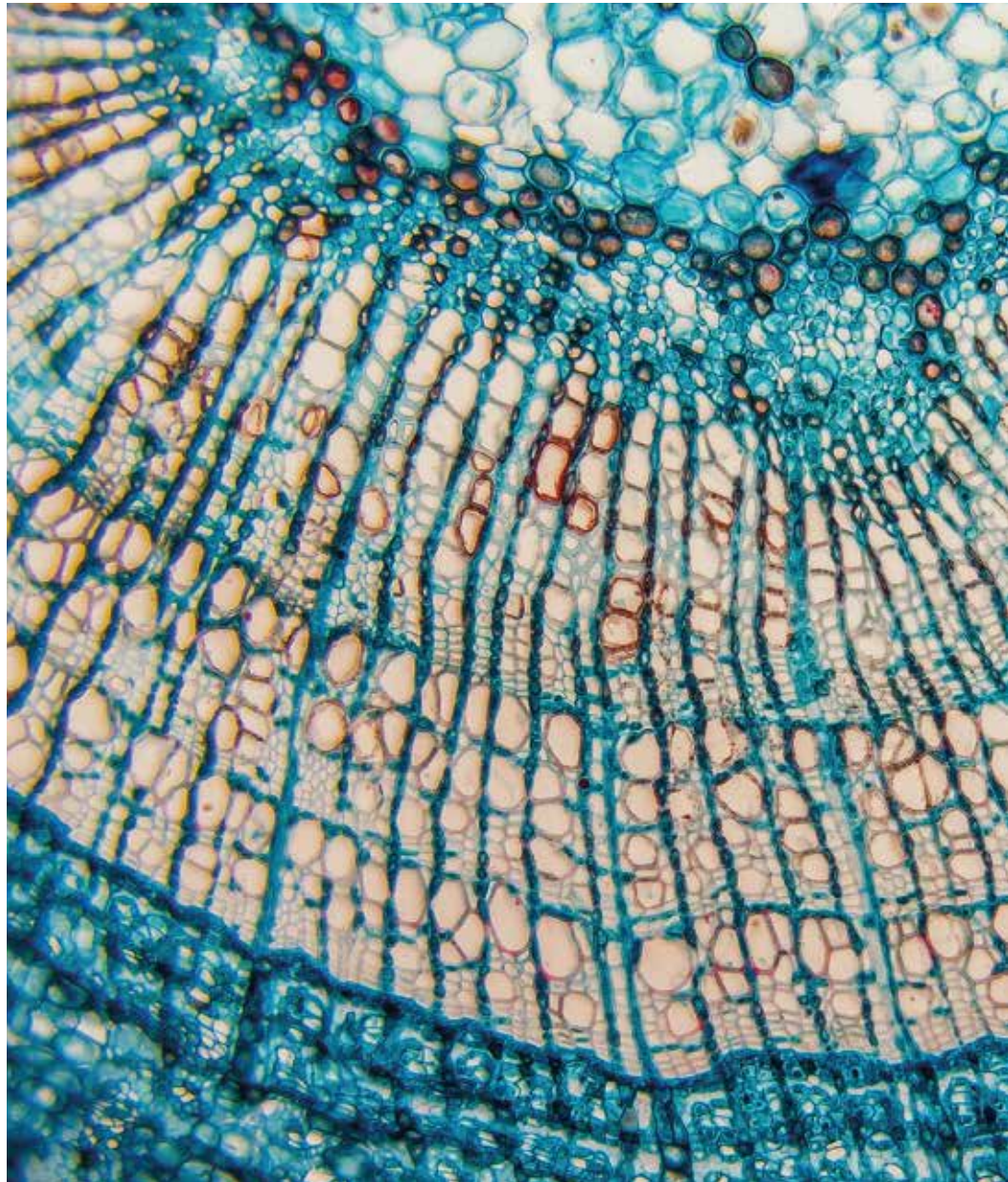
**6** U verwacht volgend jaar ongeveer zwarte cijfers te schrijven met dit product? Hoeveel omzet moet u

daarvoor draaien?

“Dit jaar komen we boven de dertig miljoen euro uit. Het eerste halfjaar zijn we met 161 procent gegroeid, dat is echt enorm. Dat komt doordat mensen zich meer en meer bewust worden van het feit dat we de oceanen uitputten met intensieve visvangst. We denken dat dit een wereldwijd marktpotentieel heeft van twee- tot driehonderd miljoen dollar per jaar.”

**7** Hoeveel moet u investeren om die schaal te bereiken?

“Dan zouden we nog twee grote fabrieken moeten bouwen. We gaan in de toekomst onderzoeken of het verdubbelen van de huidige fabriek in Brazilië een optie is en kijken naar andere locaties dichterbij de consument. In de Braziliaanse fabriek is suikerriet de voedingsbron, maar we zouden ook een andere voedingsbron kunnen gebruiken, zoals voedselafval. We zijn nog niet op het punt dat we moeten beslissen waar we die tweede fabriek gaan neerzetten, maar we zijn wel behoorlijk ambitieus.”



**‘IN DE  
PRODUCTIE  
VAN MELKZUUR  
ZIJN WE DE  
WERELDLEIDER  
MET EEN HEEL  
DUURZAAM  
PROCES’**

**8** Visvoer is een heel andere markt dan de markten die Corbion nu bedient. Gaat het bedrijf deze ontwikkeling helemaal zelf doen of zou het een optie zijn om dit te verkopen als het echt groot wordt?

“Een van de strategische vragen waar we straks voor staan is of we een algenplatform gaan opzetten of een platform voor diervoeding. Een grote trend in de markt is dat het antibioticagebruik wereldwijd wordt uitgebannen. Met melkzuur kunnen wij een natuurlijk alternatief bieden. Het zou dus kunnen dat we uiteindelijk beslissen dat een nieuwe poot

voor Corbion diervoeding is. Als we alleen maar bij omega-3 zouden blijven, dan komt inderdaad de vraag in beeld hoe dat past bij de rest van het bedrijf.”

**9** Corbion heeft veel kansen. Hoe voorkomt u dat het bedrijf alle kanten op schiet?

“We hebben een pijplijn gevuld met ideeën. Hoe meer ideeën je hebt, hoe beter, maar je moet wel heel grondig en strikt zijn in wat je door laat gaan en wat niet. We werken met vijf ontwikkelingsstadia waarbij één een idee is en vijf het