



het verhaal blijkbaar nog niet genoeg goed over het voetlicht krijgen van beleggers.

We hopen dat hierbij helpt dat we de informatievoorziening van onze divisies hebben verbeterd, bijvoorbeeld door de resultaten van raffinage en marketing uit te splitsen. Dat leidt niet op dag één tot een koerssprong, maar moet beleggers helpen onze transitieplannen beter te doorgronden.”

**6** Moet Shell niet net als concurrenten windparken op zee gaan bouwen?  
“Met windparken

**‘WE HEBBEN  
NU EEN  
STIJGEND  
DIVIDEND  
BELOOFD EN  
DAAR HOUDEN  
WE ONS AAN’**

alleen gaan we het niet redden. Onlangs was er een veiling voor windparken in het Verenigd Koninkrijk. Daar zijn we bewust uitgestapt. De waarderingen waren echt de goudkoorts.

Als ik Mark van Baal (van de groene beweging Follow This, red.) serieus neem en alles in windenergie investeer, dan weet ik zeker dat er over tien jaar 220 miljard op de balans staat waar een rendement van 4 procent op wordt geboekt. En dan moet nog alles goed gaan ook. Dat heeft niets te maken met gezonde

bedrijfsvoering.

Dus wat wij aan het bouwen zijn, is een bedrijf dat duurzame energieproducten genereert maar dan wel op een manier verkoopt dat er een reële marge op zit. Dus hoe doe je dat? Nou, dan maak je er waterstof van en dan verkoop je dat aan scheepvaartbedrijven of de zware transport, want daar zit de marge.

En kan ik dat? Ja, want de vraag is er van onze klanten. Recent hebben we bijvoorbeeld aangekondigd dat we de logistieke multinational Penske gaan helpen om hun vloot met 250 duizend vrachtwagens te verduurzamen.

Dit soort deals is niet kapitaalintensief maar klantintensief. En dat kost tijd. Het is niet iets waar we morgen vijf miljard dollar in kunnen steken.”

**7**

De lage waardering kan ook niet los gezien worden van de verlaging van het dividend. Was dat – achteraf gezien –

wel nodig?

“De verlaging van het dividend was een pijnlijke beslissing. Maar op dat moment zagen we geen andere optie. Nu de olieprijs weer boven de 70 dollar staat, zijn er geluiden of het wel nodig was de uitkering te verlagen. Maar over de olieprijs speculeren heeft geen enkele zin.

We hebben nu een stijgend dividend beloofd (gemeten vanaf het verlaagde dividend, red.) en daar houden we ons aan. We zijn ons wel degelijk bewust van het feit dat een deel van de beleggers een voorspelbaar, hoger en progressief dividend wil. En dat staat ook op onze agenda.

Maar nu ligt de prioriteit op het verlagen van schulden tot 65 miljard dollar en daarna komen er nieuwe dingen in zicht, waaronder het inkopen van aandelen.”

