

7 Als de oprichter van een overgenomen bedrijf werd u de nieuwe topman. Was het eigenlijk een omgekeerde overname?

“Toen ik Viteos verkocht, had ik niet verwacht dat ik bestuursvoorzitter zou worden, maar er was een verandering in het management en de raad van commissarissen heeft me gevraagd. Maar ik zal niet ontkennen dat de overname tot doel had om Intertrust te herpositioneren en te veranderen. Dit was door de aard van de activiteiten een sterk door handmatig werk gedreven onderneming. Ik zie het niet als een omgekeerde overname, maar ik ben blij dat ik de kans heb om Viteos in te zetten als katalysator voor verandering bij Intertrust.”

8 De afgelopen elf jaar kocht Intertrust veertien bedrijven. Overnames blijven onderdeel van de strategie.

Waar kijkt u naar bij overnames
“We zijn altijd geïnteresseerd om iets te kopen in Noord-Amerika. Dat is een grote markt en het is aantrekkelijk om onze voetafdruk daar te vergroten. Soms volgen we klanten die een bepaalde markt betreden. Als een klant bijvoorbeeld flink investeert in Japan of Zuid-Korea en ze hebben daar een structuur nodig, dan is het voor ons logisch om daar iets te kopen. Waar ik ook naar kijk, is technologie. Er zijn platforms zoals blockchain waar sommige bedrijven grote voortgang mee hebben geboekt.”

9 Is het niet zo dat de echte toepassingen van blockchain-technologie en cryptovaluta nog steeds op zich laten wachten?

“Het gaat inderdaad om start-ups, het zit nog in een vroege fase, maar het is een kwestie



‘WE ZIJN
ALTIJD
GEÏNTERESSEERD
OM IETS TE
KOPEN IN
NOORD-
AMERIKA’

van tijd. Er zijn twee dingen die raken aan de kern van wat wij doen. Het eerste is de snel groeiende markt van private kredietverstrekking. Via de blockchain kun je meer mensen laten deelnemen aan een transactie. Een ander gebied is het beheer van prestatiebeloningen en van data over het aandelenkapitaal. Als we zouden investeren in dit soort bedrijven, zouden het bedrijven zijn die zich daarmee bezighouden.”

10 Had u met uw IT-achtergrond al langer een interesse in deze ontwikkelingen?

“Ja, zeker. Hoewel de waarde van cryptovaluta's grote bewegingen maakt, denk ik niet dat iemand twijfelt aan het potentieel van blockchain. Mijn financieel adviseur heeft me ooit geadviseerd om 5 procent van mijn vermogen in crypto te steken. Dat heb ik zo'n drie jaar geleden gedaan. Ik ben er vroeg ingestapt, maar met een klein percentage.”