

Advertentieopbrengsten daalden 41 procent naar € 31.560, 37 procent onder begroting.

Overige opbrengsten waren met € 3.432.076 91 procent boven begroting, een 2 procent stijging ten opzichte van 2019. Belangrijkste componenten waren de VEB-fees uit de schikkingen Steinhoff (€ 1.500.000), InnoConcepts/Deloitte (€ 1.205.673, nadat eerder al € 737.125 was geboekt), Ahold/Deloitte (€ 150.000, nadat eerder al € 900.000 was geboekt), InnoConcepts/B&C (€ 123.966, nadat eerder al € 300.000 was geboekt) en Fortis (€ 100.000, nadat eerder al € 24.800.000 was geboekt van de totale € 25.000.000 VEB-fee). Tot slot is nog € 199.605 (versus € 315.021 in 2019) geboekt uit de no cure/no pay-arrangementen met de institutionele/professionele beleggers met een VEB-partnership.

In totaal waren de opbrengsten van activiteiten 87 procent boven begroting, een stijging van 2 procent.

De totale baten eindigden 52 procent boven begroting, een daling van 23 procent (in 2019 werd een recorddocument geboekt met de beleggingen).

Lasten

11 Kosten van de organisatie: € 3.576.562 (v.j. € 3.516.682)

Salarissen en sociale lasten stegen 3 procent naar € 2.969.101, 6 procent onder begroting. Het blijkt uitdagend goed gekwalificeerde medewerkers te vinden. Per eind 2020 waren er 23,1 fte's versus 25,4 ultimo 2019.

Het brutosalaris van de directeur is op jaarbasis € 203.472 (€ 195.000 in 2019, 2018, 2017, 2016, 2015 en 2014). De directeur ontvangt sinds 2018 een beperkte variant van de VEB-pensioenregeling (beschikbare premieregeling), wat in 2020 neerkomt op € 31.303 (€ 30.000 in 2019); voor 2018 was er geen pensioenregeling voor hem. Er is geen bonus, gratificatie, (lease)auto of lening voor de directeur.

Huisvestingskosten waren met € 81.418 2 procent boven begroting en stegen 16 procent.

Algemene kosten eindigden met € 526.043 19 procent onder begroting, een daling van 6 procent, vooral door de covid-19-pandemie en goed kostenbeheer. Kosten voor de raad van commissarissen bedroegen € 57.730 (€ 27.932 in 2019); de stijging komt door € 33.150 (waarbij de helft van de btw als kosten is geboekt) voor de zoektocht naar een nieuw lid. Leden van de raad van commissarissen ontvangen elk een vaste vergoeding van € 4.000 per jaar, naast een eventuele reiskostenvergoeding en een abonnement op maximaal twee dagbladen.

De totale kosten van de organisatie stegen 2 procent en waren 8 procent onder begroting.

12 Kosten van de activiteiten: € 918.739 (v.j. € 982.457)

Kosten van *Effect* stegen 1 procent en zijn met € 365.912 4 procent onder begroting, dankzij een lagere oplage.

Kosten van de website zijn met € 235.404 7 procent gestegen, 2 procent boven begroting. De website en digitale tools nemen in belang toe, waardoor meer moet worden besteed aan onderhoud en investeringen.

Kosten van boeken en overige publicaties (€ 3.869) stegen 29 procent en waren 61 procent onder begroting, aangezien er geen boek was uitgegeven.

Kosten van evenementen waren met € 4.144 94 procent onder begroting, een daling van 21 procent. De covid-19-pandemie beperkte de mogelijkheden voor evenementen. De strategie is om de VEB met beperkte kosten (en interne logistiek) aan te laten sluiten bij evenementen van derden.

Kosten Bezoek AVA (€ 22.087) daalden 30 procent, 45 procent onder begroting. De digitale aandeelhoudersvergaderingen (coronabeperkingen) verminderden de inzet van externe vergaderbezoekers.

Kosten marketing (ledenwerving/-behoud) (€ 64.284) waren 29 procent boven begroting en stegen 53 procent. Belangrijkste kostenpost betrof onderzoeken bij beleggers en andere stakeholders met betrekking tot de VEB-strategie.